

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025  
(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		
<b>ORIGEN</b>	<b>36,079,070.60</b>	<b>40,718,112.14</b>
IMPUESTOS	182,105.00	265,229.00
CUOTAS Y APORT. DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0.00	0.00
DERECHOS	261,746.33	614,271.82
PRODUCTOS	13,509.31	5,438.97
APROVECHAMIENTOS	2,851.98	0.00
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y	0.00	0.00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS		
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS,	35,618,857.98	39,833,172.35
INCENTIVOS DERIV. DE LA COLAB. FISCAL Y		
FONDOS DIST. DE APORT		
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS	0.00	0.00
Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y		
JUBILACIONES		
OTROS ORÍGENES DE OPERACIÓN	0.00	0.00
<b>APLICACIÓN</b>	<b>23,782,282.08</b>	<b>29,584,647.80</b>
SERVICIOS PERSONALES	7,956,880.74	12,021,775.78
MATERIALES Y SUMINISTROS	3,677,832.16	3,811,602.86
SERVICIOS GENERALES	8,067,959.81	9,822,073.58
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES	0.00	0.00
AL SECTOR PÚBLICO		
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR	1,305,380.45	650,001.00
PÚBLICO		
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	192,715.53	192,103.62
AYUDAS SOCIALES	2,581,513.39	3,087,090.96
PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS	0.00	0.00
Y CONTRATOS ANÁLOGOS		
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00
DONATIVOS	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0.00	0.00
PARTICIPACIONES	0.00	0.00
APORTACIONES	0.00	0.00
CONVENIOS	0.00	0.00
OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN	0.00	0.00
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR</b>	<b>12,296,788.52</b>	<b>11,133,464.34</b>
<b>ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		

AYUNTAMIENTO DE  
EMILIANO ZAPATA, TLAX.

AYUNTAMIENTO DE  
EMILIANO ZAPATA, TLAX.

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS  
AYUNTAMIENTO DE  
EMILIANO ZAPATA, TLAX.  
2024-2027  
SÍNDICO MUNICIPAL

MUNICIPIO DE EMILIANO ZAPATA TLAXCALA

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
 Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025  
 (Cifras en Pesos)

0010

Concepto	2025	2024
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
ORIGEN	0.00	0.00
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	0.00	0.00
BIENES MUEBLES	0.00	0.00
OTROS ORÍGENES DE INVERSIÓN	0.00	0.00
APLICACIÓN	2,617,558.41	12,379,992.02
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	2,264,924.99	12,127,233.92
BIENES MUEBLES	352,633.42	252,758.10
OTRAS APLICACIONES DE INVERSIÓN	0.00	0.00
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-2,617,558.41	-12,379,992.02
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>		
ORIGEN	5,569,648.51	6,312,249.83
ENDEUDAMIENTO NETO	0.00	0.00
INTERNO	0.00	0.00
EXTERNO	0.00	0.00
OTROS ORÍGENES DE FINANCIAMIENTO	5,569,648.51	6,312,249.83
APLICACIÓN	6,355,964.51	6,272,622.17
SERVICIOS DE LA DEUDA	0.00	0.00
INTERNO	0.00	0.00
EXTERNO	0.00	0.00
OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO	6,355,964.51	6,272,622.17
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	-786,316.00	39,627.66

  
 H. AYUNTAMIENTO DE  
 EMILIANO ZAPATA, TLAX.  
 TESORERO MUNICIPAL

  
 H. AYUNTAMIENTO DE  
 EMILIANO ZAPATA, TLAX.  
 DIRECTOR MUNICIPAL  
 ADMINISTRATIVO

  
  
 H. AYUNTAMIENTO DE  
 EMILIANO ZAPATA, TLAX.  
 2024-2027  
 SÍNDICO MUNICIPAL

MUNICIPIO DE EMILIANO ZAPATA TLAXCALA  
 ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
 Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025  
 (Cifras en Pesos)

0011

Concepto	2025	2024
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	8,892,914.11	-1,206,900.02
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	-2,890.61	1,204,009.41
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	8,890,023.50	-2,890.61

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad de



  
**H. AYUNTAMIENTO DE EMILIANO ZAPATA, TLAX.**  
**2024-2027**  
**LIG. EDGAR MACIAS MORENOAL**  
**PRESIDENTE MUNICIPAL**  
**C. MARIANA ROSA MARQUEZ**  
**SINDICO MUNICIPAL**  
  
**H. AYUNTAMIENTO DE EMILIANO ZAPATA, TLAX.**  
**C.P. WENDOLYNE GONZALEZ LEAL**  
**TESORERA MUNICIPAL**