MUNICIPIO DE EMILIANO ZAPATA TLAXCALA

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
Al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

H. AYUNTAMIENTO DE EMILIANO ZAPATA, TLAX. 2024-2027 TESORERO MUNICIPAL

H. AYUNTAMIENTO DE EMILIANO ZAPATA, TLAX. 2024-2027 PRESIDENTE MUNICIPAL CONSTITUCIONAL

H. AYUNTAMIENTO DE EMILIANO ZAPATA, TLAX. 2024-2027 SÍNDICO MUNICIPAL

ACTIVO	2025	2024
ACTIVO CIRCULANTE		
EFECTIVO Y EQUIVALENTES	6,196,661.81	-2,890.61
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	257,369.61	281,804.50
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	19,690.90	3,106.90
INVENTARIOS	0.00	0.00
ALMACENES	750,013.23	750,013.23
ESTIMACION POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES	0.00	0.00
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	0.00	0.00
TOTAL DE ACTIVOS CIRCULANTES	7,223,735.55	1,032,034.02
ACTIVO NO CIRCULANTE		
INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO	0.00	0.00
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO	0.00	0.00
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	17,305,050.87	15,552,093.09
BIENES MUEBLES	9,979,362.81	9,449,809.39
ACTIVOS INTANGIBLES	24,754.40	24,754.40
DEPRECIACION, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES	0.00	0.00
ACTIVOS DIFERIDOS	0.00	0.00
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS NO CIRCULANTES	0.00	0.00
OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	0.00	0.00
TOTAL DE ACTIVOS NO CIRCULANTES	27,309,168.08	25,026,656.88

PASIVO	2025	2024
PASIVO CIRCULANTE		
CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	6,379,881.40	756,585.78
DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	180,944.02	278,703.53
PORCION A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO	0.00	0.00
TITULOS Y VALORES A CORTO PLAZO	0.00	0.00
PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO	0.00	0.00
FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO	0.00	0.00
PROVISIONES A CORTO PLAZO	0.00	0.00
OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO	0.00	0.00
TOTAL DE PASIVOS CIRCULANTES	6,560,825.42	1,035,289.31
PASIVO NO CIRCULANTE		
CUENTAS POR PAGAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00
DOCUMENTOS POR PAGAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00
DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO	0.00	0.00
PASIVOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO	0.00	0.00
FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A LARGO PLAZO	0.00	0.00
PROVISIONES A LARGO PLAZO	0.00	0.00
TOTAL DE PASIVOS NO CIRCULANTES	0.00	0.00
TOTAL DEL PASIVO.....	6,560,825.42	1,035,289.31
HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO		
HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO	3,330,040.88	3,330,040.88
APORTACIONES	818,939.92	818,939.92
DONACIONES DE CAPITAL	862,634.80	862,634.80
ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	1,648,466.16	1,648,466.16

3000

MUNICIPIO DE EMILIANO ZAPATA TLAXCALA

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
Al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

	2025	2024
TOTAL DEL ACTIVO.....	34,532,903.63	26,058,690.90

	2025	2024
HACIENDA PUBLICA /PATRIMONIO GENERADO	24,642,037.33	21,693,360.71
RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO)	6,319,284.55	4,610,955.04
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	18,322,752.78	17,082,405.67
REVALUOS	0.00	0.00
RESERVAS	0.00	0.00
RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	0.00	0.00
EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACION DE LA HACIENDA PUBLICA/ PATRIMONIO	0.00	0.00
RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	0.00	0.00
RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	0.00	0.00
TOTAL HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO.....	27,972,078.21	25,023,401.59
TOTAL DEL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO...	34,532,903.63	26,058,690.90

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

H. AYUNTAMIENTO DE EMILIANO ZAPATA, TLAX. SINDICO MUNICIPAL

H. AYUNTAMIENTO DE EMILIANO ZAPATA, TLAX. PRESIDENTE CONSTITUCIONAL 2024-2027

H. AYUNTAMIENTO DE EMILIANO ZAPATA, TLAX. TESORERO MUNICIPAL 2024-2027

LIC. EDGAR MACIAS MORENO
PRESIDENTE MUNICIPAL

LIC. MARIANA HERRERA MARQUEZ
SINDICO MUNICIPAL

C.P. WENDOLYNE GONZALEZ TEPA
TESORERO MUNICIPAL

TESORERO MUNICIPAL

<24 ENE 2026 16:23:21>

0004

MUNICIPIO DE EMILIANO ZAPATA TLAXCALA

ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado de Ejercicios Ant.	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio /	TOTAL
Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto 2024	3,330,040.88				3,330,040.88
Aportaciones	818,939.92				818,939.92
Donaciones de Capital	862,634.80				862,634.80
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	1,648,466.16				1,648,466.16
Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto 2024		17,082,405.67	4,610,955.04		21,693,360.71
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			4,610,955.04		4,610,955.04
Resultados de Ejercicios Anteriores		17,082,405.67			17,082,405.67
Revalúos		0.00			0.00
Reservas		0.00			0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		0.00			0.00
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto 2024				0.00	0.00
Resultado por Posición Monetaria				0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				0.00	0.00
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final 2024	3,330,040.88	17,082,405.67	4,610,955.04	0.00	25,023,401.59
Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto 2025	0.00				0.00
Aportaciones	0.00				0.00
Donaciones de Capital	0.00				0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00				0.00

H. AYUNTAMIENTO DE EMILIANO ZAPATA, TLAX. 2024-2027 TESORERO MUNICIPAL

H. AYUNTAMIENTO DE EMILIANO ZAPATA, TLAX. 2024-2027 PRESIDENTE MUNICIPAL CONSTITUCIONAL

H. AYUNTAMIENTO DE EMILIANO ZAPATA, TLAX. 2024-2027 SÍNDICO MUNICIPAL

0005

MUNICIPIO DE EMILIANO ZAPATA TLAXCALA

ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto 2025		1,240,347.11	1,708,329.51		2,948,676.62
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			6,319,284.55		6,319,284.55
Resultados de Ejercicios Anteriores		1,240,347.11	-4,610,955.04		-3,370,607.93
Revalúos			0.00		0.00
Reservas			0.00		0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores			0.00		0.00
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto 2025				0.00	0.00
Resultado por Posición Monetaria				0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				0.00	0.00
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final 2025	3,330,040.88	18,322,752.78	6,319,284.55	0.00	27,972,078.21

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

H. AYUNTAMIENTO DE EMILIANO ZAPATA, TLAX. 2024-2027 PRESIDENCIA MUNICIPAL

C. EDGAR MACIAS MORENO
PRESIDENTE MUNICIPAL

H. AYUNTAMIENTO DE EMILIANO ZAPATA, TLAX. 2024-2027 SÍNDICO

C. [illegible] HERRERA MARQUEZ
SÍNDICO MUNICIPAL

H. AYUNTAMIENTO DE EMILIANO ZAPATA, TLAX. 2024-2027 TESORERÍA MUNICIPAL

C. [illegible] LEAL
TESORERA MUNICIPAL

Articulo 12

A) Información General

I. INFORMACIÓN CONTABLE

*d) Estado de cambios en la situación financiera

MUNICIPIO DE EMILIANO ZAPATA TLAXCALA

ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

	Origen	Aplicación
ACTIVO	-	8,474,212.73
ACTIVO CIRCULANTE	-	6,191,701.53
EFECTIVO Y EQUIVALENTES	-	6,199,552.42
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	24,434.89	-
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	-	16,584.00
INVENTARIOS	-	-
ALMACENES	-	-
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES	-	-
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	-	-
ACTIVO NO CIRCULANTE	-	2,282,511.20
INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO	-	-
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO	-	-
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	-	1,752,957.78
BIENES MUEBLES	-	529,553.42
ACTIVOS INTANGIBLES	-	-
DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES	-	-
ACTIVOS DIFERIDOS	-	-
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS NO CIRCULANTES	-	-
OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	-	-
PASIVO	5,525,536.11	-
PASIVO CIRCULANTE	5,525,536.11	-
CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	5,623,295.62	-
DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	-	97,759.51
PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO	-	-
TÍTULOS Y VALORES A CORTO PLAZO	-	-
PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO	-	-
FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO	-	-
PROVISIONES A CORTO PLAZO	-	-
OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO	-	-
PASIVO NO CIRCULANTE	-	-
CUENTAS POR PAGAR A LARGO PLAZO	-	-
DOCUMENTOS POR PAGAR A LARGO PLAZO	-	-
DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO	-	-
PASIVOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO	-	-
FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A LARGO PLAZO	-	-
PROVISIONES A LARGO PLAZO	-	-
HACIENDA PUBLICA/ PATRIMONIO	2,948,676.62	-

MUNICIPIO DE EMILIANO ZAPATA TLAXCALA

ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

	Origen	Aplicación
HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO	-	-
APORTACIONES	-	-
DONACIONES DE CAPITAL	-	-
ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	-	-
HACIENDA PUBLICA /PATRIMONIO GENERADO	2,948,676.62	-
RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO)	1,708,329.51	-
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	1,240,347.11	-
REVALÚOS	-	-
RESERVAS	-	-
RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	-	-
EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACION DE LA HACIENDA PUBLICA/ PATRIMONIO	-	-
RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	-	-
RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	-	-

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

LIC. EDGAR MACIAS MORENO
PRESIDENTE MUNICIPAL

C. MARIANA HERRERA MARQUEZ
SINDICO MUNICIPAL

C.P. WENDOLYNE GONZALEZ LEAL
TESORERA MUNICIPAL

MUNICIPIO DE EMILIANO ZAPATA TLAXCALA

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
ORIGEN	45,583,503.44	40,718,112.14
IMPUESTOS	219,207.00	265,229.00
CUOTAS Y APORT. DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0.00	0.00
DERECHOS	526,703.18	614,271.82
PRODUCTOS	29,699.59	5,438.97
APROVECHAMIENTOS	2,851.98	0.00
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	0.00	0.00
PARTICIPACIONES,APORTACIONES,CONVENIOS, INCENTIVOS DERIV. DE LA COLAB. FISCAL Y FONDOS DIST. DE APORT	44,805,041.69	39,833,172.35
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00
OTROS ORÍGENES DE OPERACIÓN	0.00	0.00
APLICACIÓN	31,909,279.95	29,584,647.80
SERVICIOS PERSONALES	11,414,212.92	12,021,775.78
MATERIALES Y SUMINISTROS	4,883,956.00	3,811,602.86
SERVICIOS GENERALES	10,031,445.89	9,822,073.58
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	1,748,004.56	650,001.00
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	302,053.33	192,103.62
AYUDAS SOCIALES	3,529,607.25	3,087,090.96
PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00
DONATIVOS	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0.00	0.00
PARTICIPACIONES	0.00	0.00
APORTACIONES	0.00	0.00
CONVENIOS	0.00	0.00
OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN	0.00	0.00
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	13,674,223.49	11,133,464.34







MUNICIPIO DE EMILIANO ZAPATA TLAXCALA

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
ORIGEN	0.00	0.00
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	0.00	0.00
BIENES MUEBLES	0.00	0.00
OTROS ORÍGENES DE INVERSIÓN	0.00	0.00
APLICACIÓN	12,161,242.24	12,379,992.02
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	11,631,688.82	12,127,233.92
BIENES MUEBLES	529,553.42	252,758.10
OTRAS APLICACIONES DE INVERSIÓN	0.00	0.00
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-12,161,242.24	-12,379,992.02
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
ORIGEN	9,632,684.41	6,312,249.83
ENDEUDAMIENTO NETO	0.00	0.00
INTERNO	0.00	0.00
EXTERNO	0.00	0.00
OTROS ORÍGENES DE FINANCIAMIENTO	9,632,684.41	6,312,249.83
APLICACIÓN	4,946,113.24	6,272,622.17
SERVICIOS DE LA DEUDA	0.00	0.00
INTERNO	0.00	0.00
EXTERNO	0.00	0.00
OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO	4,946,113.24	6,272,622.17
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	4,686,571.17	39,627.66

H. AYUNTAMIENTO DE EMILIANO ZAPATA, TLAX. 2024-2027 TESORERO MUNICIPAL

H. AYUNTAMIENTO DE EMILIANO ZAPATA, TLAX. 2024-2027 PRESIDENTE MUNICIPAL CONSTITUCIONAL

H. AYUNTAMIENTO DE EMILIANO ZAPATA, TLAX.

MUNICIPIO DE EMILIANO ZAPATA TLAXCALA

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	6,199,552.42	-1,206,900.02
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	-2,890.61	1,204,009.41
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	6,196,661.81	-2,890.61

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

LIC. EDGAR MACIAS MORENO
PRESIDENTE MUNICIPAL

C. MARIANA HERRERA MARQUEZ
SINDICO MUNICIPAL

C.P. WENDOLYNE GONZALEZ LEAL
TESORERA MUNICIPAL

MUNICIPIO DE EMILIANO ZAPATA TLAXCALA

ESTADO ANALÍTICO DEL ACTIVO
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	Saldo Inicial 1	Cargos del periodo 2	Abonos del periodo 3	Saldo final 4=(1+2-3)	Variación del periodo 5=(4-1)
ACTIVO	26,058,690.90	119,557,298.95	111,083,086.22	34,532,903.63	8,474,212.73
ACTIVO CIRCULANTE	1,032,034.02	107,396,056.71	101,204,355.18	7,223,735.55	6,191,701.53
EFECTIVO Y EQUIVALENTES	-2,890.61	55,216,187.85	49,016,635.43	6,196,661.81	6,199,552.42
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	281,804.50	51,771,544.91	51,795,979.80	257,369.61	-24,434.89
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	3,106.90	408,323.95	391,739.95	19,690.90	16,584.00
INVENTARIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ALMACENES	750,013.23	0.00	0.00	750,013.23	0.00
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ACTIVO NO CIRCULANTE	25,026,656.88	12,161,242.24	9,878,731.04	27,309,168.08	2,282,511.20
INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	15,552,093.09	11,631,688.82	9,878,731.04	17,305,050.87	1,752,957.78
BIENES MUEBLES	9,449,809.39	529,553.42	0.00	9,979,362.81	529,553.42
ACTIVOS INTANGIBLES	24,754.40	0.00	0.00	24,754.40	0.00
DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ACTIVOS DIFERIDOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS NO CIRCULANTES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

MUNICIPIO DE EMILIANO ZAPATA TLAXCALA

ESTADO ANALÍTICO DEL ACTIVO
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)



Articulo 12

A) Información General

I. INFORMACIÓN CONTABLE

*i) Estado analítico de la deuda

1) Corto y largo plazo

2) Fuentes de financiamiento

MUNICIPIO DE EMILIANO ZAPATA TLAXCALA

ESTADO ANALÍTICO DE LA DEUDA Y OTROS PASIVOS
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
DEUDA PÚBLICA				
Corto Plazo				
Deuda Interna				
Instituciones de Crédito			0.00	0.00
Títulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos financieros			0.00	0.00
Deuda Externa				
Organismos Financieros Internacionales			0.00	0.00
Deuda Bilateral			0.00	0.00
Títulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos Financieros			0.00	0.00
Subtotal de Deuda Pública a Corto Plazo			0.00	0.00
Largo Plazo				
Deuda Interna				
Instituciones de Crédito			0.00	0.00
Títulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos financieros			0.00	0.00
Deuda Externa				
Organismos Financieros Internacionales			0.00	0.00
Deuda Bilateral			0.00	0.00
Títulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos Financieros			0.00	0.00
Subtotal de Deuda Pública a Largo Plazo			0.00	0.00
Total de Otros Pasivos			1,035,289.31	6,560,825.42
Total de Deuda Pública y Otros Pasivos			1,035,289.31	6,560,825.42

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

H. AYUNTAMIENTO DE EMILIANO ZAPATA, TLAX.

LIC. CESAR MACIAS MORENO
PRESIDENTE MUNICIPAL

H. AYUNTAMIENTO DE EMILIANO ZAPATA, TLAX.

MARIANA HERRERA MARQUEZ
SINDICO MUNICIPAL

H. AYUNTAMIENTO DE EMILIANO ZAPATA, TLAX.

WENDOLINE GONZALEZ LEAL
TESORERO MUNICIPAL

<24 ENE 2026 16:26:22>

Articulo 12

A) Información General

II. INFORMACIÓN PRESUPUESTARIA

Articulo 12

A) Información General

II. INFORMACIÓN PRESUPUESTARIA

a) Estado analítico de ingresos

MUNICIPIO DE EMILIANO ZAPATA TLAXCALA

ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Rubro de Ingresos	Ingreso Estimado (1)	Ampliaciones y (Reducciones) (2)	Ingreso Modificado (3=1+2)	Ingreso Devengado (4)	Ingreso Recaudado (5)	Diferencia (6=5-1)
IMPUESTOS	192,480.00	26,727.00	219,207.00	219,207.00	219,207.00	26,727.00
CUOTAS Y APORT. DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
DERECHOS	622,531.00	-95,828.62	526,702.38	526,703.18	526,703.18	-95,827.82
PRODUCTOS	30,696.00	-996.41	29,699.59	29,699.59	29,699.59	-996.41
APROVECHAMIENTOS	0.00	2,851.98	2,851.98	2,851.98	2,851.98	2,851.98
INGRESOS POR VENTAS DE BIENES, PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y OTROS INGRESOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
PARTICIPACIONES,APORTACIONES,CONVENIOS, INCENTIVOS DERIV. DE LA COLAB. FISCAL Y FONDOS DIST. DE APORT	39,399,069.00	5,405,972.69	44,805,041.69	44,805,041.69	44,805,041.69	5,405,972.69
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS	0.00	40,947.48	40,947.48	0.00	0.00	0.00
TOTAL	40,244,776.00	5,379,674.12	45,624,450.12	45,583,503.44	45,583,503.44	
					Ingresos Excedentes	5,338,727.44

H. AYUNTAMIENTO DE EMILIANO ZAPATA, TLAX. 2024-2027 SÍNDICO MUNICIPAL

H. AYUNTAMIENTO DE EMILIANO ZAPATA, TLAX. 2024-2027 TESORERO MUNICIPAL

H. AYUNTAMIENTO DE EMILIANO ZAPATA, TLAX. 2024-2027 PRESIDENTA MUNICIPAL CONSTITUCIONAL

0001

MUNICIPIO DE EMILIANO ZAPATA TLAXCALA

ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025

(Cifras en Pesos)

Estado Analítico de Ingresos por Fuente de Financiamiento	Ingreso Estimado (1)	Ampliaciones/ (Reducciones) (2)	Ingreso Modificado (3=1+2)	Ingreso Devengado (4)	Ingreso Recaudado (5)	Diferencia (6=5-1)
INGRESOS DEL PODER EJECUTIVO FEDERAL O ESTATAL Y DE LOS MUNICIPIOS	40,244,776.00	5,338,726.64	45,583,502.64	45,583,503.44	45,583,503.44	5,338,727.44
IMPUESTOS	192,480.00	26,727.00	219,207.00	219,207.00	219,207.00	26,727.00
CUOTAS Y APORT. DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
DERECHOS	622,531.00	-95,828.62	526,702.38	526,703.18	526,703.18	-95,827.82
PRODUCTOS	30,696.00	-996.41	29,699.59	29,699.59	29,699.59	-996.41
APROVECHAMIENTOS	0.00	2,851.98	2,851.98	2,851.98	2,851.98	2,851.98
PARTICIPACIONES,APORTACIONES,CONVENIOS, INCENTIVOS DERIV. DE LA COLAB. FISCAL Y FONDOS DIST. DE APORT	39,399,069.00	5,405,972.69	44,805,041.69	44,805,041.69	44,805,041.69	5,405,972.69
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INGRESOS DE LOS ENTES PÚBLICOS DE LOS PODERES LEGISLATIVO Y JUDICIAL, DE LOS ÓRGANOS AUTÓNOMOS Y DEL SECTOR PARAESTATAL O PARAMUNICIPAL, ASÍ COMO DE LAS EMPRESAS PRODUCTIVAS DEL ESTADO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
CUOTAS Y APORT. DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
PRODUCTOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INGRESOS POR VENTAS DE BIENES, PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y OTROS INGRESOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

24 ENE 2026 16:26:25

0002

MUNICIPIO DE EMILIANO ZAPATA TLAXCALA

ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Estado Analitico de Ingresos por Fuente de Financiamiento	Ingreso Estimado (1)	Ampliaciones/ (Reducciones) (2)	Ingreso Modificado (3=1+2)	Ingreso Devengado (4)	Ingreso Recaudado (5)	Diferencia (6=5-1)
INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTO	0.00	40,947.48	40,947.48	0.00	0.00	0.00
INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS	0.00	40,947.48	40,947.48	0.00	0.00	0.00
TOTAL	40,244,776.00	5,379,674.12	45,624,450.12	45,583,503.44	45,583,503.44	
					Ingresos Excedentes	5,338,727.44

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

H. AYUNTAMIENTO DE EMILIANO ZAPATA, TLAX. PRESIDENCIA MUNICIPAL

LIC. EDGAR MACIAS MORENO
PRESIDENTE MUNICIPAL

H. AYUNTAMIENTO DE EMILIANO ZAPATA, TLAX. SINDICATURA MUNICIPAL

C. MARIANA HERRERA MARQUEZ
SINDICO MUNICIPAL

AYUNTAMIENTO DE EMILIANO ZAPATA, TLAX.
2024-2027
TESORERO MUNICIPAL

MUNICIPIO DE EMILIANO ZAPATA TLAXCALA

ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS EN CLASIFICACIÓN ECONÓMICA
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto de Ingresos

		Ingreso Estimado (1)	Ampliaciones/ Reducciones (2)	Ingreso Modificado (3=1+2)	Ingreso Devengado (4)	Ingreso Recaudado (5)	Diferencia (6=5-1)
1	INGRESOS	40,244,776.00	5,338,726.64	45,583,502.64	45,583,503.44	45,583,503.44	5,338,727.44
1.1	INGRESOS CORRIENTES	40,244,776.00	5,338,726.64	45,583,502.64	45,583,503.44	45,583,503.44	5,338,727.44
1.1.1	IMPUESTOS	192,480.00	26,727.00	219,207.00	219,207.00	219,207.00	26,727.00
1.1.2	CONTRIBUCIONES A LA SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.3	CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.4	DERECHOS, PRODUCTOS Y APROVECHAMIENTOS CORRIENTES	653,227.00	-93,973.05	559,253.95	559,254.75	559,254.75	-93,972.25
1.1.5	RENTAS DE LA PROPIEDAD	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.6	VENTA DE BIENES Y SERVICIOS DE ENTIDADES DEL GOBIERNO GENERAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.7	SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES RECIBIDOS POR ENTIDADES EMPRESARIALES PÚBLICAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.8	TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES Y DONATIVOS CORRIENTES RECIBIDOS	16,369,188.79	2,801,705.09	19,170,893.88	19,170,893.88	19,170,893.88	2,801,705.09
1.1.9	PARTICIPACIONES	23,029,880.21	2,604,267.60	25,634,147.81	25,634,147.81	25,634,147.81	2,604,267.60
1.2	INGRESOS DE CAPITAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.1	VENTA (DISPOSICIÓN) DE ACTIVOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

MUNICIPIO DE EMILIANO ZAPATA TLAXCALA

ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS EN CLASIFICACIÓN ECONÓMICA
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

	Rubro de Ingresos	Ingreso Estimado (1)	Ampliaciones/ Reducciones (2)	Ingreso Modificado (3=1+2)	Ingreso Devengado (4)	Ingreso Recaudado (5)	Diferencia (6=5-1)
3	FINANCIAMIENTO	0.00	40,947.48	40,947.48	0.00	0.00	0.00
3.1	FUENTES FINANCIERAS	0.00	40,947.48	40,947.48	0.00	0.00	0.00
3.1.1	DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3.1.2	INCREMENTO DE PASIVOS	0.00	40,947.48	40,947.48	0.00	0.00	0.00
	TOTAL	40,244,776.00	5,420,621.60	45,665,397.60	45,583,503.44	45,583,503.44	
						Ingresos Excedentes	5,338,727.44

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

H. AYUNTAMIENTO DE EMILIANO ZAPATA, TLAX. 2024-2027 PRESIDENCIA MUNICIPAL

LIC. CESAR MACIAS MORENO
PRESIDENTE MUNICIPAL

H. AYUNTAMIENTO DE EMILIANO ZAPATA, TLAX. 2024-2027 SINDICATURA

IGNACIA HERRERA MARQUEZ
SINDICO MUNICIPAL

H. AYUNTAMIENTO DE EMILIANO ZAPATA, TLAX. 2024-2027 TESORERIA MUNICIPAL

TESORERO MUNICIPAL

3000

Articulo 12

A) Información General

II. INFORMACIÓN PRESUPUESTARIA

*b) (1) Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos, clasificación administrativa.

MUNICIPIO DE EMILIANO ZAPATA TLAXCALA

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS
CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

	Concepto	Egreso Aprobado (1)	Ampliaciones/ (Reducciones) (2)	Egreso Modificado (3=1+2)	Egreso Devengado (4)	Egreso Pagado (5)	Subejercicio (6=3-4)
3	SECTOR PUBLICO MUNICIPAL	40,244,776.00	4,868,716.40	45,113,492.40	45,113,492.40	44,070,522.19	0.00
3.1	SECTOR PUBLICO NO FINANCIERO	40,244,776.00	4,868,716.40	45,113,492.40	45,113,492.40	44,070,522.19	0.00
3.1.1	GOBIERNO GENERAL MUNICIPAL	40,244,776.00	4,868,716.40	45,113,492.40	45,113,492.40	44,070,522.19	0.00
3.1.1.1	GOBIERNO MUNICIPAL	40,244,776.00	4,868,716.40	45,113,492.40	45,113,492.40	44,070,522.19	0.00
000	RAMO GENERAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
001	PRESIDENCIA	9,128,857.05	3,953,367.21	13,082,224.26	13,082,224.26	12,098,840.33	0.00
002	SINDICATURA	447,470.53	-104,259.06	343,211.47	343,211.47	343,211.47	0.00
003	REGIDORES	1,311,663.06	-260,165.67	1,051,497.39	1,051,497.39	1,051,497.39	0.00
004	TESORERÍA	1,734,216.37	124,177.80	1,858,394.17	1,858,394.17	1,858,394.17	0.00
005	SECRETARÍA H. AYUNTAMIENTO	1,144,067.80	196,986.40	1,341,054.20	1,341,054.20	1,329,672.30	0.00
006	OBRAS PÚBLICAS	12,929,619.37	-503,518.19	12,426,101.18	12,426,101.18	12,420,843.34	0.00
007	SEGURIDAD PÚBLICA	3,702,830.73	413,385.06	4,116,215.79	4,116,215.79	4,116,215.79	0.00
008	SERVICIOS PÚBLICOS MUNICIPALES	3,545,892.10	-1,090,346.03	2,455,546.07	2,455,546.07	2,455,546.07	0.00
009	PROTECCIÓN CIVIL	1,826,727.13	934,247.92	2,760,975.05	2,760,975.05	2,760,975.05	0.00
010	DEPORTES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
011	CULTURA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
012	ECOLOGÍA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
013	REGISTRO CIVIL	256,572.93	159,217.72	415,790.65	415,790.65	415,790.65	0.00
014	PLANEACIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
015	CONTRALORÍA	655,061.35	-3,726.87	651,334.48	651,334.48	639,334.48	0.00
016	JURÍDICO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
017	INFORMÁTICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
018	COMUNICACIÓN SOCIAL	187,265.90	700.00	187,965.90	187,965.90	187,965.90	0.00
019	MINISTERIO PÚBLICO	2,950.00	-2,350.00	600.00	600.00	600.00	0.00
020	DIF MUNICIPAL	1,440,277.00	-35,018.81	1,405,258.19	1,405,258.19	1,374,311.65	0.00
021	COMISIONES DE AGUA POTABLE	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
022	ACCESO A LA INFORMACIÓN	2,828.20	-2,828.20	0.00	0.00	0.00	0.00
123	PRESIDENCIA DE COMUNIDAD DIAZ ORDAZ	1,978,476.48	1,038,847.12	3,017,323.60	3,017,323.60	3,017,323.60	0.00
	TOTAL DEL EGRESO	40,244,776.00	4,868,716.40	45,113,492.40	45,113,492.40	44,070,522.19	0.00

H. AYUNTAMIENTO DE EMILIANO ZAPATA, TLAX.
2024-2027
TESORERO MUNICIPAL

H. AYUNTAMIENTO DE EMILIANO ZAPATA, TLAX.
PRESIDENTE MUNICIPAL CONSTITUCIONAL

<24 ENE 2026 16:26:29>

0006

GOBIERNO (GENERAL/ESTATAL/MUNICIPAL) DE MUNICIPIO DE EMILIANO ZAPATA TLAXCALA

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS
CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	Egreso Aprobado (1)	Ampliaciones/ (Reducciones) (2)	Egreso Modificado (3=1+2)	Egreso Devengado (4)	Egreso Pagado (5)	Subejercicio (6=3-4)
PODER EJECUTIVO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
PODER LEGISLATIVO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
PODER JUDICIAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ÓRGANOS AUTÓNOMOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TOTAL DEL EGRESO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

H. AYUNTAMIENTO DE EMILIANO ZAPATA, TLAX. 2024-2027 TESORERO MUNICIPAL

H. AYUNTAMIENTO DE EMILIANO ZAPATA, TLAX. 2024-2027 PRESIDENTE MUNICIPAL

0007

SECTOR PARAESTATAL DE GOBIERNO (FEDERAL/ESTATAL/MUNICIPAL) DE MUNICIPIO DE EMILIANO ZAPATA TLAXCALA

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS
CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	Egreso Aprobado (1)	Ampliaciones/ (Reducciones) (2)	Egreso Modificado (3=1+2)	Egreso Devengado (4)	Egreso Pagado (5)	Subejercicio (6=3-4)
ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INSTITUCIONES PÚBLICAS DE LA SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES NO FINANCIERAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
FIDEICOMISOS EMPRESARIALES NO FINANCIEROS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES FINANCIERAS MONETARIAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES FINANCIERAS NO MONETARIAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
FIDEICOMISOS FINANCIEROS PÚBLICOS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ENTIDADES PARAMUNICIPALES (EN SUS DIFERENTES CLASIFICACIONES)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TOTAL DEL EGRESO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

H. AYUNTAMIENTO DE EMILIANO ZAPATA, TLAX. PRESIDENCIA MUNICIPAL

LIC. EDGAR MACIAS MORENO
PRESIDENTE MUNICIPAL

H. AYUNTAMIENTO DE EMILIANO ZAPATA, TLAX.

LIC. MARIBEL HERRERA MARQUEZ
SINDICO MUNICIPAL

H. AYUNTAMIENTO DE EMILIANO ZAPATA, TLAX
2024-2027
TESORERO MUNICIPAL

C.P. KENDOLINE GONZALEZ HERRERA
TESORERO MUNICIPAL

<24 ENE 2026 16:26:29>

0003

Articulo 12

A) Información General

II. INFORMACIÓN PRESUPUESTARIA

*b) (3) Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos, clasificación por objeto del gasto.

MUNICIPIO DE EMILIANO ZAPATA TLAXCALA

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS
CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (CAPÍTULO Y CONCEPTO)
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

		Egreso Aprobado (1)	Ampliaciones/ (Reducciones) (2)	Egreso Modificado (3=1+2)	Egreso Devengado (4)	Egreso Pagado (5)	Subejercicio (6=3-4)
1	SERVICIOS PERSONALES	11,279,401.43	146,811.50	11,426,212.92	11,426,212.92	11,414,212.92	0.00
1.1	REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE	10,374,960.48	87,011.18	10,461,971.66	10,461,971.66	10,449,971.66	0.00
1.2	REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER TRANSITORIO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1.3	REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	819,714.62	28,697.65	848,412.27	848,412.27	848,412.27	0.00
1.4	SEGURIDAD SOCIAL	84,822.32	-84,822.32	0.00	0.00	0.00	0.00
1.5	OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS	0.00	115,828.99	115,828.99	115,828.99	115,828.99	0.00
1.6	PREVISIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1.7	PAGO DE ESTÍMULOS A SERVIDORES PÚBLICOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2	MATERIALES Y SUMINISTROS	3,601,142.88	1,284,553.12	4,885,696.00	4,885,696.00	4,883,956.00	0.00
2.1	MAT. ADMÓN, EMIS. D/DOCTOS Y ART.OFIC.	246,383.92	40,283.32	286,667.24	286,667.24	286,667.24	0.00
2.2	ALIMENTOS Y UTENSILIOS	337,387.87	-8,066.53	329,321.34	329,321.34	327,581.34	0.00
2.3	MAT. PRIMAS Y MAT. D/PROD.Y COMERC.	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2.4	MATERIALES Y ART.D/CONST.Y DE REPAR.	143,745.04	31,732.78	175,477.82	175,477.82	175,477.82	0.00
2.5	PRODUCTOS QUÍM. FARMAC.Y DE LABORATORIO	255,343.51	-205,650.93	49,692.58	49,692.58	49,692.58	0.00
2.6	COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	1,962,704.79	726,266.18	2,688,970.97	2,688,970.97	2,688,970.97	0.00
2.7	VEST.BLANCOS, PREND.D/PROT.Y ART.DEP.	300,765.80	365,484.58	666,250.38	666,250.38	666,250.38	0.00
2.8	MATERIALES Y SUMINIST.P/SEG. PÚB.	0.00	1,792.20	1,792.20	1,792.20	1,792.20	0.00
2.9	HERRAMIENTAS, REFACC.Y ACCES.MENORES	354,811.95	332,711.52	687,523.47	687,523.47	687,523.47	0.00
3	SERVICIOS GENERALES	8,288,494.51	2,721,489.59	11,009,984.10	11,009,984.10	10,031,445.89	0.00
3.1	SERVICIOS BÁSICOS	2,519,217.85	-48,788.93	2,470,428.92	2,470,428.92	2,470,428.92	0.00
3.2	SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO	207,922.00	114,027.62	321,949.62	321,949.62	313,829.62	0.00
3.3	SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS, TÉCNICOS Y OTROS SERVICIOS	95,072.78	-26,446.40	68,626.38	68,626.38	68,626.38	0.00
3.4	SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES	60,991.41	78,472.00	139,463.41	139,463.41	114,535.74	0.00
3.5	SERVICIOS DE INSTALACIÓN, REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN	559,475.33	183,178.62	742,653.95	742,653.95	742,653.95	0.00
3.6	SERVICIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL Y PUBLICIDAD	85,644.00	44,751.00	130,395.00	130,395.00	130,395.00	0.00
3.7	SERVICIOS DE TRASLADO Y VIÁTICOS	50,191.00	-24,583.27	25,607.73	25,607.73	25,607.73	0.00
3.8	SERVICIOS OFICIALES	4,239,116.49	2,426,820.19	6,665,936.68	6,665,936.68	5,720,446.14	0.00
3.9	OTROS SERVICIOS GENERALES	470,863.65	-25,941.24	444,922.41	444,922.41	444,922.41	0.00

0010

MUNICIPIO DE EMILIANO ZAPATA TLAXCALA

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS
CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (CAPÍTULO Y CONCEPTO)
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto		Egreso Aprobado (1)	Ampliaciones/ (Reducciones) (2)	Egreso Modificado (3=1+2)	Egreso Devengado (4)	Egreso Pagado (5)	Subejercicio (6=3-4)
4	TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	3,555,430.45	2,074,926.69	5,630,357.14	5,630,357.14	5,579,665.14	0.00
4.1	TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2	TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	975,001.05	773,003.51	1,748,004.56	1,748,004.56	1,748,004.56	0.00
4.3	SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	161,848.57	140,204.76	302,053.33	302,053.33	302,053.33	0.00
4.4	AYUDAS SOCIALES	2,418,580.83	1,161,718.42	3,580,299.25	3,580,299.25	3,529,607.25	0.00
4.5	PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.6	TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANÁLOGOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.7	TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.8	DONATIVOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.9	TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5	BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	1,117,688.74	-588,135.32	529,553.42	529,553.42	529,553.42	0.00
5.1	MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	89,154.80	185,110.02	274,264.82	274,264.82	274,264.82	0.00
5.2	MOBILIARIO Y EQPO EDUC.Y RECREATIVO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5.3	EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉD.Y D/LAB.	44,099.00	164,097.80	208,196.80	208,196.80	208,196.80	0.00
5.4	VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	780,000.00	-780,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5	EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD	5,900.00	-5,900.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5.6	MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	198,534.94	-151,443.14	47,091.80	47,091.80	47,091.80	0.00
5.7	ACTIVOS BIOLÓGICOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5.8	BIENES INMUEBLES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5.9	ACTIVOS INTANGIBLES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6	INVERSIÓN PÚBLICA	11,623,522.00	8,166.82	11,631,688.82	11,631,688.82	11,631,688.82	0.00
6.1	OBRA PÚBLICA E/BIENES D/DOMINIO PÚB.	11,623,522.00	-679,067.03	10,944,454.97	10,944,454.97	10,944,454.97	0.00
6.2	OBRA PÚBLICA EN BIENES PROPIOS	0.00	687,233.85	687,233.85	687,233.85	687,233.85	0.00
6.3	PROYECTOS PROD.Y ACC.DE FOMENTO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7	INVERSIONES FINANCIERAS Y OTRAS PROV.	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7.1	INV. FOMENTO ACTIVIDADES PRODUCTIVAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7.2	ACCIONES Y PARTICIPACIONES DE CAPITAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7.3	COMPRA DE TÍTULOS Y VALORES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7.4	CONCESIÓN DE PRÉSTAMOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

H. AYUNTAMIENTO DE EMILIANO ZAPATA, TLAX. 2024-2027 TESORERO MUNICIPAL
PRESIDENTE MUNICIPAL
H. AYUNTAMIENTO DE EMILIANO ZAPATA, TLAX. 2024-2027 SÍNDICO MUNICIPAL

MUNICIPIO DE EMILIANO ZAPATA TLAXCALA

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS
CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (CAPÍTULO Y CONCEPTO)
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

	Concepto	Egreso Aprobado (1)	Ampliaciones/ (Reducciones) (2)	Egreso Modificado (3=1+2)	Egreso Devengado (4)	Egreso Pagado (5)	Subejercicio (6=3-4)
7.5	INVERSIONES E/FID.MAND.Y OTROS ANÁLOGOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7.6	OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7.9	PROVISIONES P/CONT.Y OTR EROG.ESPEC.	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8	PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8.1	PARTICIPACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8.3	APORTACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8.5	CONVENIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9	DEUDA PÚBLICA	779,000.00	-779,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9.1	AMORTIZACIÓN DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9.2	INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9.3	COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9.4	GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9.5	COSTO POR COBERTURAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9.6	APOYOS FINANCIEROS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9.9	ADEUDOS DE EJERC.FISC.ANTER. (ADEFAS)	779,000.00	-779,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	TOTAL DEL EGRESO	40,244,776.00	4,868,716.40	45,113,492.40	45,113,492.40	44,070,522.19	0.00

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

LIC. EDGAR MATIAS MORENO
PRESIDENTE MUNICIPAL

LIC. MARIANA HERRERA MARQUEZ
SINDICO MUNICIPAL

H. AYUNTAMIENTO DE EMILIANO ZAPATA, TLAX. 2024-2027
C.P. WENDOLINE GONZALEZ LEAL
TESORERO MUNICIPAL

<24 ENE 2026 16:26:39>

0012

Articulo 12

A) Información General

I. INFORMACIÓN CONTABLE

*j) Endeudamiento neto.

MUNICIPIO DE EMILIANO ZAPATA TLAXCALA

ENDEUDAMIENTO NETO
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Identificación de Crédito o Instrumento	Contratación/Coloc A	Amortización B	Endeudamiento Neto C = A - B
Créditos Bancarios			
Total Créditos Bancarios	0.00	0.00	0.00
Otros Instrumentos de Deuda			
Total Otros Instrumentos de Deuda	0.00	0.00	0.00
TOTAL	0.00	0.00	0.00

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

H. AYUNTAMIENTO DE EMILIANO ZAPATA, TLAX. PRESIDENCIA MUNICIPAL

LIC. EDGAR MACIAS MORENO
PRESIDENTE MUNICIPAL

H. AYUNTAMIENTO DE EMILIANO ZAPATA, TLAX.

C. MARIANA HERRERA MARQUEZ
SINDICO MUNICIPAL

H. AYUNTAMIENTO DE EMILIANO ZAPATA, TLAX. TESORERIA MUNICIPAL 2024-2027

TESORERO MUNICIPAL

Articulo 12

A) Información General

I. INFORMACIÓN CONTABLE

*k) Intereses de la deuda.

MUNICIPIO DE EMILIANO ZAPATA TLAXCALA

INTERESES DE LA DEUDA
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Identificación de Crédito o Instrumento	Devengado	Pagado
Créditos Bancarios		
Total de Intereses de Créditos Bancarios	0.00	0.00
Otros Instrumentos de Deuda		
Total de Intereses de Otros Instrumentos de Deuda	0.00	0.00
TOTAL	0.00	0.00

Bajo protesta a decir verdad declaramos que los Estados financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

LIC. EDGAR MACIAS MORENO
PRESIDENTE MUNICIPAL

C. MARIANA HERRERA MARQUEZ
SINDICO MUNICIPAL

C.P. MENDOLYNE GONZALEZ LEAL
TESORERA MUNICIPAL

Articulo 12

A) Información General

III. INFORMACIÓN PROGRAMÁTICA

*c) Indicadores de resultados.

MUNICIPIO DE EMILIANO ZAPATA TLAXCALA

INDICADORES DE RESULTADOS
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025

	Unidad de medida	Meta programada	Meta real
TASA DE VARIACION EN EL PAGO DE ENERGIA ELECTRICA	PORCENTAJE	0.00	0.000
PORCENTAJE MANTTOS. PREVENTIVOS Y CORRECTIVOS UNIDADES DE SEG. PUBLICA	PORCENTAJE	0.00	100.000
PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO EN REALIZACION DE EVENTOS CIVICO-DEPORTIVOS	PORCENTAJE	0.00	100.000
PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO EN ACCIONES DE SALUD	PORCENTAJE	0.00	100.000
PORCENTAJE CUMPLIMIENTO REALIZACION EVENTOS NIÑOS,JOVENES,ESTUDIANTES	PORCENTAJE	0.00	100.000
PORCENTAJE CUMPLIMIENTO EN REALIZACION DE EVENTOS DIRIGIDOS A MUJERES	PORCENTAJE	0.00	100.000
PORCENTAJE DE APOYOS PARA TRASLADOS	PORCENTAJE	0.00	100.000
PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO EN ATENCION DE TERAPIAS	PORCENTAJE	0.00	100.000
PORCENTAJE CUMPLIMIENTO EN CONSTRUCCION RED SERVICIO ENERGIA ELECTRICA	PORCENTAJE	0.00	100.000
PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO DE DISTRIBUCION	PORCENTAJE	0.00	100.000
PORCENTAJE CUMPLIMIENTO EN CONSTRUCCION INFRAESTRUCTURA AGUAS RESIDUAL	PORCENTAJE	0.00	100.000
PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO EN EL MANTENIMIENTO A CAMINOS Y VIALIDADES	PORCENTAJE	0.00	100.000
PORCENTAJE CUMPLIMIENTO CONSTRUCCION INFRAESTRUCTURA RED DISTRIBUCION	PORCENTAJE	0.00	100.000
PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO EN MANTENIMIENTO DE FUENTES ABASTECIMIENTO	PORCENTAJE	0.00	100.000
PORCENTAJE DE LA RED DE DISTRIBUCION DE AGUA POTABLE EN EL MUNICIPIO	PORCENTAJE	0.00	100.000
PORCENTAJE DE MEJORAMIENTO A ESPACIOS PUBLICOS	PORCENTAJE	0.00	100.000
PORCENTAJE CUMPLIMIENTO EN PAGO DISPOSICION FINAL RESIDUOS SOLIDOS TON	PORCENTAJE	0.00	100.000
PORCENTAJE MANTENIMIENTOS PREVENTIVOS-CORRECTIVOS UNIDADES RECOLECCION	PORCENTAJE	0.00	100.000
PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO EN SESIONES DE CABILDO	PORCENTAJE	0.00	100.000
PORCENTAJE DE EFICACIA ANTE EXPEDIENTES EXISTENTES	PORCENTAJE	0.00	100.000
PORCENTAJE CUMPLIMIENTO EN PAGO SERVICIOS COBERTURA,DIFUSION EVENTOS	PORCENTAJE	0.00	100.000
TASA DE SERVICIOS PROPORCIONADOS	BENEFICIARIO	0.00	100.000
PORCENTAJE DE REPRESENTACION	PORCENTAJE	0.00	100.000
PORCENTAJE DE EJERCICIO DEL GASTO	PORCENTAJE	0.00	100.000
PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO EN LA REALIZACION DE CAMPAÑAS	PORCENTAJE	0.00	100.000
PORCENTAJE DE RECAUDACION	PORCENTAJE	0.00	100.000
PORCENTAJE DE INTEGRACION DE CUENTAS PUBLICAS	PORCENTAJE	0.00	100.000

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

H. AYUNTAMIENTO DE EMILIANO ZAPATA, TLAX. 2024-2027 PRESIDENCIA MUNICIPAL

LIC. EDGAR MACIAS MORENO
PRESIDENTE MUNICIPAL

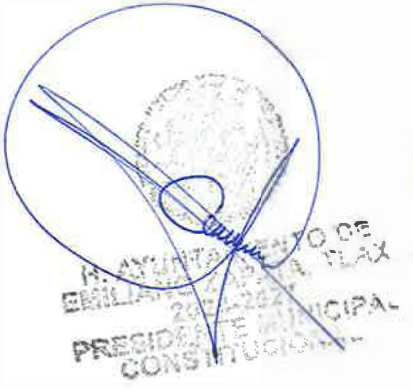
H. AYUNTAMIENTO DE EMILIANO ZAPATA, TLAX. SINDICO MUNICIPAL

C. MARIANA HERRERA MARQUEZ
SINDICO MUNICIPAL

0006

MUNICIPIO DE EMILIANO ZAPATA TLAXCALA

INDICADORES DE RESULTADOS
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025







0007

MUNICIPIO DE EMILIANO ZAPATA TLAX.
LISTADO DE INDICADORES DE RESULTADOS (MIR)

Programa: 05 Seguridad Pública y Transito Vial
Unidad Resp: 05 Seguridad Pública y Transito Vial
Proyector: 07 SEGURIDAD PUBLICA

Núm.	Núm. de Nivel	Nombre del Indicador	Fórmula de Indicador	Tipo de Indicador	Meta del Indicador Programada 2025	Enero			Febrero			Marzo			Abril			Mayo			Junio			Julio			Agosto			Septiembre			Octubre			Noviembre			Diciembre			Acumulado			
						N	D	A	N	D	A	N	D	A	N	D	A	N	D	A	N	D	A	N	D	A	N	D	A	N	D	A	N	D	A	N	D	A	N	D	A	¿Las variables son acumulativas? S/N	Numerador	Denominador	Avance 2025
1	F1	Incidencia delictiva	((DCAE/DCAA)-1)*100	Estratégico	0.0	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	1	1	0.0%	(N=S); (D=N)	1	1	0.0%
2	P1	Tasa de variación en eficacia policial	((TDAE/TDAA)-1)*100	Estratégico	-35.7	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	12	28	-57.1%	(N=S); (D=N)	12	21	-57.1%
3	C1	Porcentaje de elementos de seguridad pública capacitados en manejo de armas	EC/TE*100	Gestión	100.0	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	4	13	30.8%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	6	13	46.2%	(N=N); (D=N)	6	13	76.9%
4	C2	Razón de habitantes por patrullas	H/PO	Gestión	825.2	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	495	6	82.50	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	4951	6	825.2	(N=N); (D=N)	495	10	90766.7%
5	C3	Porcentaje de elementos de seguridad pública que cuentan con controles de confianza	PA/TE*100	Gestión	100.0	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	9	13	69%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	11	13	84.6%	(N=N); (D=N)	11	13	153.8%
6	C4	Tasa de variación en el pago de energía eléctrica	PR/PE-1*100	Gestión	-41.4	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	129308	450000	-71.26	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	131842	450000	-70.7	(N=S); (D=N)	261150	447,664	-14196.7%
7	C5	Porcentaje de atención a emergencias	EA/EA*100	Gestión	106.0	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	23	50	46%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	27	50	54%	(N=S); (D=N)	50	50	100.0%
8	C1A1	Porcentaje de elementos de seguridad pública equipados	PE/TP*100	Gestión	100.0	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	13	0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	11	13	85%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	13	13	100.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	13	13	100.0%	(N=N); (D=N)	13	13	284.6%
9	C2A1	Porcentaje de mantenimientos preventivos y correctivos a unidades destinadas a seguridad pública	MR/ME*100	Gestión	112.0	0	0	0.0%	0	0	0.0%	7	25	28%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	5	21	20%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	6	25	24.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	9	25	36.0%	(N=S); (D=N)	27	24	108.0%
10	C3A1	Porcentaje de aprobación en exámenes de control y confianza	ECCA/ECCP*100	Gestión	100.0	0	0	0.0%	0	0	0.0%	1	13	8%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	9	13	69%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	1	13	7.7%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	1	13	7.7%	(N=N); (D=N)	1	13	92.3%
11	C4A1	Porcentaje de cobertura de alumbrado público.	LR/LE*100	Gestión	6.1	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	528	0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	25	528	5%	0	0	0.0%	15	528	2.8%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	2	528	0.4%	42	528	8.0%	(N=S); (D=N)	42	528	8.0%
12	C5A1	Porcentaje de acciones de prevención en materia de protección civil	APPAPARP*10	Gestión	98.0	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	50	20%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	10	50	20.0%	0	0	0.0%	12	50	24.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	14	50	28.0%	46	50	92.0%	(N=S); (D=N)	46	50	92.0%

N= Numerador, D= Denominador, A= Avance del Resultado del Indicador

	CONSENSO Y PROYECTO LIC. ORTENSIA DEL RAZO Dirección de seguridad pública	REVISÓ C.P.W.N. JOCELYNE GONZALEZ ZEA Tesorera Municipal	AUTORIZÓ C. EDGAR MACIAS MORENO Presidente Municipal Constitucional

Nota: La columna de Núm. de Nivel se debe registrar la letra acompañada del número que corresponda según la estructura de la MIR: F: Fin, P: Propósito, C: Componente, A: Actividades; ejemplo: F1, C2, A1.

H. AYUNTAMIENTO DE EMILIANO ZAPATA, TLAX. 2024-2027 SÍNDICO MUNICIPAL

H. AYUNTAMIENTO DE EMILIANO ZAPATA, TLAX. 2024-2027 DIRECCIÓN DE SEGURIDAD PÚBLICA

H. AYUNTAMIENTO DE EMILIANO ZAPATA, TLAX. 2024-2027 TESORERO MUNICIPAL

H. AYUNTAMIENTO DE EMILIANO ZAPATA, TLAX. 2024-2027 PRESIDENTE MUNICIPAL CONSTITUCIONAL

MUNICIPIO DE EMILIANO ZAPATA TLAX.
LISTADO DE INDICADORES DE RESULTADOS (MIR)

GOBIERNO MUNICIPAL 2024 - 2027

Programa: 13 Fortalecimiento a la Calidad Educativa, Cultural y Deportiva
Unidad Resp: 18 Fortalecimiento a la Calidad Educativa, Cultural y Deportiva
Proyecto: 01 PRESIDENCIA

Núm.	Núm. de Nivel	Nombre del Indicador	Fórmula de indicador	Tipo de Indicador	Meta del Indicador Programada a 2025	Enero			Febrero			Marzo			Abril			Mayo			Junio			Julio			Agosto			Septiembre			Octubre			Noviembre			Diciembre			Acumulado			Avance 2025
						N	D	A	N	D	A	N	D	A	N	D	A	N	D	A	N	D	A	N	D	A	N	D	A	N	D	A	N	D	A	N	D	A	N	D	A	¿Las variables son acumulativas? S/N	Numerador	Denominador	
1	F1	Tasa de variación de participación en actividades artísticas, culturales, cívico y deportivas	((PA2022/PA2021)-1)*100	Estratégico	1.0	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	9700	9600	1.0%	(N=S); (D=N)	9700	9,600	1.0%
2	F1	Porcentaje de mantenimiento, rehabilitación y remodelación la practica del deporte y el fomento de las artes y la cultura	ACM/AE*100	Estratégico	100.0	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	4	4	100.0%	(N=S); (D=N)	4	4	100.0%
3	C1	Porcentaje de cumplimiento en la realización de eventos cívicos y deportivos	ERCD/EP*100	Gestión	100.0	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	2	4	50%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	2	4	50.0%	(N=S); (D=N)	4	4	100.0%
4	C2	Porcentaje de cumplimiento en la realización de eventos artísticos y culturales	ERAC/EP*100	Gestión	100.0	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	3	10	30%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	5	10	50.0%	(N=S); (D=N)	8	10	80.0%
5	C1A1	Porcentaje de incremento en apoyos a artistas y deportistas destacados del municipio	AE/AP*100	Gestión	100.0	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	4	0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	1	4	25%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	1	4	25.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	1	4	25.0%	(N=S); (D=N)	3	4	75.0%
6	C1A2	Porcentaje de incremento en la participación en actividades cívicas y deportivas	ACD/AE*100	Gestión	94.1	0	0	0.0%	0	0	0.0%	250	1010	25%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	270	1010	27%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	145	1010	14.4%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	233	1010	23.1%	(N=S); (D=N)	898	1,010	88.9%
7	C2A1	Porcentaje de incremento en la participación en actividades artísticas y culturales	ACA/AE*100	Gestión	90.2	0	0	0.0%	0	0	0.0%	2065	9640	21%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	2200	9640	23%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	2150	9640	22.3%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	2180	9640	22.6%	(N=S); (D=N)	8595	9,640	89.2%

N= Numerador; D= Denominador; A= Avance del Periodo; Meta Anual

Vo. Bo.
LIC. [illegible]
Síndico Municipal

RESPONSABLE DEL PROYECTO
C. EDGAR MACIAS MORENO
Presidente Municipal

REVISO
C.P. WENDY VANESSA GONZALEZ LEAL
Tesorera Municipal

AUTORIZÓ
C. EDGAR MACIAS MORENO
Presidente Municipal

H. AYUNTAMIENTO DE EMILIANO ZAPATA, TLAX. 2024-2027 SÍNDICO MUNICIPAL

H. AYUNTAMIENTO DE EMILIANO ZAPATA, TLAX. 2024-2027 PRESIDENTE MUNICIPAL CONSTITUCIONAL

H. AYUNTAMIENTO DE EMILIANO ZAPATA, TLAX. 2024-2027 TESORERO MUNICIPAL

H. AYUNTAMIENTO DE EMILIANO ZAPATA, TLAX. 2024-2027 PRESIDENTE MUNICIPAL CONSTITUCIONAL

6009

MUNICIPIO DE EMILIANO ZAPATA TLAX.
LISTADO DE INDICADORES DE RESULTADOS (MIR)

Programa: 14 ASISTENCIA A GRUPOS VULNERABLES
Unidad Resp: 20 ASISTENCIA A GRUPOS VULNERABLES
Proyecto: 20 DIF MUNICIPAL

Núm.	Núm. de Nivel	Nombre del indicador	Fórmula de indicador	Tipo de Indicador	Meta del Indicador Programada 2025	Enero			Febrero			Marzo			Abril			Mayo			Junio			Julio			Agosto			Septiembre			Octubre			Noviembre			Diciembre			Acumulado			
						N	D	A	N	D	A	N	D	A	N	D	A	N	D	A	N	D	A	N	D	A	N	D	A	N	D	A	N	D	A	N	D	A	N	D	A	¿Las variables son acumulativas? S/N	Numerador	Denominador	Avance 2025
1	F1	Porcentaje de atención a personas vulnerables	AR/AE*100	Estratégico	101.4	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	12980	12800	101.4%	(N=S); (D=N)	12980	12,800	101.4%
2	P1	Tasa de variación en Beneficiarios de los Programas y Servicios Sociales	((PBPS2021/PBPS2022)-1)*100	Estratégico	1.4	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	12980	12800	1.4%	(N=S); (D=N)	12980	12,800	1.4%
3	C1	Porcentaje de cumplimiento en acciones de salud	CSR/CSP*100	Gestión	100.0	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	55	115	48%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	55	115	47.8%	(N=S); (D=N)	110	115	95.7%
4	C2	Porcentaje de cumplimiento en la realización de eventos dirigidos a niños, lóvenes y estudiantes	TPCJR/TPCJRP*100	Gestión	100.0	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	82	130	48%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	55	130	42.3%	(N=S); (D=N)	117	130	90.0%
5	C3	Porcentaje de cumplimiento en la realización de eventos dirigidos a mujeres	TPCRM/TPCMP*100	Gestión	100.0	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	9	14	64%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	8	14	57.1%	(N=S); (D=N)	17	14	121.4%
6	C4	Porcentaje de cumplimiento en eventos dirigidos a adultos mayores	TPCAM/TPCAMP*100	Gestión	100.0	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	23	48	48%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	18	48	37.5%	(N=S); (D=N)	41	48	85.4%
7	C5	Porcentaje de cumplimiento en la entrega de apoyos a personas con discapacidad	AEPD/ASPD*100	Gestión	100.0	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	190	475	40%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	226	475	47.6%	(N=S); (D=N)	416	475	87.6%
8	C1A1	Porcentaje de apoyos a personas con problemas de salud	AEPPS/ASPPS*100	Gestión	100.0	0	0	0.0%	0	0	0.0%	368	1800	20%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	453	1800	25%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	120	1800	6.7%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	434	1800	24.1%	(N=S); (D=N)	1375	1,800	76.4%
9	C1A2	Porcentaje de apoyos para traslados	TR /TP *100	Gestión	100.2	0	0	0.0%	0	0	0.0%	134	599	22%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	152	599	25%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	147	599	24.5%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	155	599	25.9%	(N=S); (D=N)	588	599	98.2%
10	C2A1	Porcentaje de cumplimento en apoyos a niños y jóvenes	NJB/NJS*100	Gestión	100.0	0	0	0.0%	0	0	0.0%	77	310	25%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	76	310	25%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	76	310	24.5%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	72	310	23.2%	(N=S); (D=N)	301	310	97.1%
11	C3A1	Porcentaje de cumplimento en apoyos a mujeres	MB/MS*100	Gestión	100.0	0	0	0.0%	0	0	0.0%	50	227	22%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	51	227	22%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	53	227	23.3%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	54	227	23.8%	(N=S); (D=N)	208	227	91.6%
12	C4A1	Porcentaje de cumplimento en apoyos a adultos mayores	AM0/AMS*100	Gestión	103.2	0	0	0.0%	0	0	0.0%	40	155	26%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	46	155	30%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	45	155	29.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	38	155	24.5%	(N=S); (D=N)	169	155	109.0%
13	C5A1	Porcentaje de cumplimento en atención de teraplas	CR/CTP* 100	Gestión	100.0	0	0	0.0%	0	0	0.0%	564	2300	25%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	582	2300	25%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	555	2300	24.1%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	527	2300	22.9%	(N=S); (D=N)	2228	2,300	96.9%

N= Numerador; D= Denominador; A= Avance de Resultados del Indicador

Vo.Bo.
MARINA HERNANDEZ MARQUEZ
Síndico Municipal

RESPONSABLE DEL PROYECTO
C. ROSA ISELA MORENO PALAFOX
Directora DIF Municipal

REVISÓ
C.P. WENDOLYN GOMEZ LEAL
Tesorera Municipal

AUTORIZÓ
C. EGO EMMANUEL MONTIEL MONTIEL
Presidente Municipal

H. AYUNTAMIENTO DE EMILIANO ZAPATA, TLAX. 2024-2027 SÍNDICO MUNICIPAL

H. AYUNTAMIENTO DE EMILIANO ZAPATA, TLAX. 2024-2027 TESORERO MUNICIPAL

H. AYUNTAMIENTO DE EMILIANO ZAPATA, TLAX. 2024-2027 PRESIDENTE MUNICIPAL

Nota: La columna de Núm. se debe registrar el número consecutivo de inicio, la segunda columna de Núm. de Nivel se debe registrar la letra acompañada del número, por cada cambio de letra iniciar numeración. (F: Fin, P: Propósito, C: Componente, A: Actividades); ejemplo: F1, P1, C1

0013

MUNICIPIO DE EMILIANO ZAPATA TLAX.
LISTADO DE INDICADORES DE RESULTADOS (MIR)

Programa: 16 Desarrollo Urbano Sustentable
Unidad Resp: 06 Obras públicas
Proyecto: 24 Infraestructura y Equipamiento para el Desarrollo Urbano

Núm.	Núm de Nivel	Nombre del Indicador	Fórmula de Indicador	Tipo de Indicador	Meta del Indicador Programada 2025	Enero			Febrero			Marzo			Abril			Mayo			Junio			Julio			Agosto			Septiembre			Octubre			Noviembre			Diciembre			Acumulado		
						N	D	A	N	D	A	N	D	A	N	D	A	N	D	A	N	D	A	N	D	A	N	D	A	N	D	A	N	D	A	N	D	A	N	D	A	¿Las variables son acumulativas? S/N	Numerador	Denominador	Avance 2025
1	F1	Tasa de variación en la prestación de servicio básico	((PBA/PBAPE)-1)*100	Estratégico	0.0	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	375	950	-71.1%	(N=S); (D=N)	275	950	-71.1%
2	P1	Porcentaje de cumplimiento en la prestación de servicio básico	PB/PP*100	Estratégico	100.0	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	275	950	28.9%	(N=S); (D=N)	275	950	28.9%
3	C1	Porcentaje de atención con servicio de drenaje	B/BE*100	Gestión	62.5	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	56	0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	139	56	248.2%	(N=S); (D=N)	139	56	248.2%
4	C2	Porcentaje de cumplimiento en la pavimentación de vialidades y caminos pavimentados	M2PAV/M2PROG*100	Gestión	100.0	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	1650	0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	1199.7	1,650	72.7%	(N=S); (D=N)	1199.7	1,650	72.7%
5	C3	Porcentaje de cumplimiento en la construcción de red servicio de energía eléctrica	RC/RP*100	Gestión	100.0	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	1250	0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	1949.88	1,250	156.0%	(N=S); (D=N)	1949.88	1,250	156.0%
6	C4	Porcentaje de cumplimiento de distribución	LD/LES*100	Gestión	99.3	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	157680000	0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	159558000	157,680,000	101.2%	(N=S); (D=N)	159558000	163,858,900	101.2%
7	C5	Porcentaje de familias beneficiadas con programas de mejoramiento y/o ampliación de vivienda	FB/FS*100	Gestión	200.0	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	5	0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	1	5	0.0%	(N=S); (D=N)	0	5	0.0%
8	C1A1	Porcentaje de cumplimiento en la construcción de infraestructura para la conducción de aguas residuales.	MLC/MLP*100	Gestión	38.7	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	100	0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	100	0%	0	0	0.0%	0	0.0%	75	100	25.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	445	100	445.0%	(N=S); (D=N)	470	100	470.0%
9	C2A1	Porcentaje de cumplimiento en el mantenimiento a camino y vialidades	M2M/M2P*100	Gestión	102.9	0	0	0.0%	0	0	0.0%	895	3500	11%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	3500	0%	0	0	0.0%	0.0%	900	3500	25.7%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	6000	3,500	171.4%	(N=S); (D=N)	7295	3,500	208.4%
10	C3A1	Porcentaje de beneficiarios con la ampliación de red de energía eléctrica	PB/PS*100	Gestión	96.7	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	600	0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	600	0%	0	0	0.0%	0.0%	119	600	19.8%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	180	600	30.0%	(N=S); (D=N)	299	600	49.8%
11	C4A1	Porcentaje de cumplimiento en la construcción de infraestructura en redes de distribución	MLC/MLP*100	Gestión	102.5	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	200	0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	200	0%	0	0	0.0%	0.0%	92	200	26.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	270	200	135.0%	(N=S); (D=N)	322	200	161.0%
12	C4A2	Porcentaje de cumplimiento en el mantenimiento fuentes de abastecimiento		Gestión	100.0	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	2	0%	0	0	0.0%	0.0%	2	2	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	2	2	100.0%	(N=S); (D=N)	4	2	100.0%
13	C4A3	Porcentaje de cumplimiento en la reparación de la red de distribución de agua potable		Gestión	118.8	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	80	0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	80	0%	0	0	0.0%	0.0%	0	80	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	90	80	112.5%	(N=S); (D=N)	103	80	128.8%
14	C5A1	Porcentaje de cumplimiento en la ejecución de programas de mejoramiento de vivienda		Gestión	100.0	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	5	0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0%	0	0	0.0%	0.0%	1	5	20.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	5	20.0%	(N=S); (D=N)	1	5	20.0%

N= Numerador, D= Denominador, A= Avance del porcentaje del indicador

Nota: La columna de Meta no debe editarse. El nombre de la variable de cálculo debe iniciar con la letra mayúscula del número, por ejemplo: N para Numerador, D para Denominador, A para Avance, C Componente, A Actividades, ejemplo F1, P1, C1, A1

RESPONSABLE DEL PROYECTO
ING. FERNANDO CASTRO OLIVERA
Director de Obras Públicas

REVISÓ
C.P. WENDOLYNE GONZÁLEZ LEAL
Tesorero Municipal

AUTORIZÓ
C. EDGAR MACIAS MORENO
Presidente Municipal

H. AYUNTAMIENTO DE EMILIANO ZAPATA, TLAX.
SINDICO MUNICIPAL
2024-2027

H. AYUNTAMIENTO DE EMILIANO ZAPATA, TLAX
2024-2027
OBRAS PUBLICAS

H. AYUNTAMIENTO DE EMILIANO ZAPATA, TLAX
2024-2027
TESORERO MUNICIPAL

H. AYUNTAMIENTO DE EMILIANO ZAPATA, TLAX
2024-2027
PRESIDENTE CONSTITUCIONAL

9011

MUNICIPIO DE EMILIANO ZAPATA TLAX.
LISTADO DE INDICADORES DE RESULTADOS (MIR)

Programa: 23 Protección al Ambiente
Unidad Resp: 08 SERVICIOS PÚBLICOS MUNICIPALES
Proyecto: 32 Protección al Ambiente

Núm.	Núm. de Nivel	Nombre del Indicador	Fórmula de Indicador	Tipo de Indicador	Meta del Indicador Programada 2025	Enero			Febrero			Marzo			Abril			Mayo			Junio			Julio			Agosto			Septiembre			Octubre			Noviembre			Diciembre			Acumulado			
						N	D	A	N	D	A	N	D	A	N	D	A	N	D	A	N	D	A	N	D	A	N	D	A	N	D	A	N	D	A	N	D	A	N	D	A	¿Las variables son acumulativas? S/N	Numerador	Denominador	Avance 2025
1	F1	Porcentaje de preservación del medio ambiente	P9SP/TP*100	Estratégico	100	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	4951	4,951	100.0%	(N=S); (D=N)	4951	4,951	100.0%
2	P1	Porcentaje de cumplimiento en acciones para la preservación del medio ambiente	TPCR/TPCP*100	Estratégico	100	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	2	3	66.7%	(N=S); (D=N)	2	3	66.7%
3	C1	Porcentaje de crecimiento en superficie reforestada	SR/SP*100	Gestión	200	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0.5	0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0.5	0.5	100.0%	(N=S); (D=N)	0.5	1	100.0%
4	C2	Porcentaje de mejoramiento a espacios públicos	PI/PG*100	Gestión	100	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	1	2	50%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	1	2	50.0%	(N=S); (D=N)	2	2	100.0%
5	C3	Porcentaje de cumplimiento en pago por disposición final de residuos sólidos por tonelada	GTDFRS/TTD*100	Gestión	100	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	137490	0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	68000	137,490	49.5%	(N=S); (D=N)	68000	137,490	49.5%
6	C1A1	Porcentaje de crecimiento de la masa forestal del municipio	AP/AP*100	Gestión	102	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	605	0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	605	0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	605	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	50	605	8.3%	(N=S); (D=N)	50	605	8.3%
7	C2A1	Porcentaje de cumplimiento en acciones de mantenimiento de espacios públicos	AR/JLP*100	Gestión	104	0	0	0.0%	0	0	0.0%	502	1969	25%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	507	1969	26%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	525	1969	26.7%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	520	1,969	26.4%	(N=S); (D=N)	2054	1,969	104.3%
8	C2A2	Porcentaje de personal equipado para acciones de limpieza y mantenimiento	PE/TP*100	Gestión	61	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	18	0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	5	18	28%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	18	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	18	0.0%	(N=N); (D=N)	0	18	0.0%
9	C3A1	Porcentaje de mantenimientos preventivos y correctivos a vehículos destinado a la recolección	MR/VR*100	Gestión	114	0	0	0.0%	0	0	0.0%	3	21	14%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	3	21	14%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	7	21	33.3%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	6	21	28.6%	(N=S); (D=N)	19	21	90.5%

N= Numerador; D= Denominador; A= Avance del Resultado del Indicador

Vo.Bo.		REVISO	AUTORIZO
LIC. MARIANA HERRERA MARQUEZ Síndico Municipal	C. [illegible] Director de Proyecto	[illegible] Presidente	EDGAR MACIAS MARIANO Presidente Municipal

Nota: La columna de Núm. se debe registrar el número consecutivo inicial, la segunda columna de Núm. de Nivel se debe registrar la letra acompañada del número, según el nivel de la matriz y su numeración (F: Fin, P: Propósito, C: Componente, A: Actividades), ejemplo: F1, P1, C1, C2, A1, A2.

0012

MUNICIPIO DE EMILIANO ZAPATA TLAX.
LISTADO DE INDICADORES DE RESULTADOS (MIR)

Programa: 24 Eficiencia en la Gestión de Políticas Gubernamentales
Unidad Resp: 05 SECRETARIA DEL AYUNTAMIENTO
Proyecto: 33 Apoyo a las Políticas Gubernamentales

Núm.	Núm. de Nivel	Nombre del indicador	Fórmula de indicador	Tipo de indicador	Meta del indicador Programada 2025	Enero			Febrero			Marzo			Abril			Mayo			Junio			Julio			Agosto			Septiembre			Octubre			Noviembre			Diciembre			Acumulado		
						N	D	A	N	D	A	N	D	A	N	D	A	N	D	A	N	D	A	N	D	A	N	D	A	N	D	A	N	D	A	N	D	A	N	D	A	¿Las variables son acumulativas? S/N	Numerador	Denominador	Avance2025
1	F1	Porcentaje de seguimiento del PMD	LAS/LAP*100	Estratégico	100.0	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	37	37	100.0%	(N=S); (D=N)	37	37	100.0%
2	P1	Porcentaje de seguimiento del PbR	LAS/LAPBR*100	Estratégico	100.0	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	74	74	100.0%	(N=S); (D=N)	74	74	100.0%
3	C1	Índice de certeza civil brindada	((TCAE/TCAP)-1)*100	Gestión	1.8	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	50	113	-56%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	58	113	-48.7%	(N=S); (D=N)	108	113	-4.4%
4	C2	Porcentaje de cumplimiento de obligaciones de transparencia.	OTDA/OTE*100	Gestión	100.0	0	0	0.0%	0	0	0.0%	98	98	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	98	98	100%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	98	98	100.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	98	98	100.0%	(N=N); (D=N)	98	98	0.0%
5	C3	Porcentaje de cumplimiento en sesiones de cabildo	SCR/SCP*100	Gestión	93.8	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	15	32	47%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	15	32	46.9%	(N=S); (D=N)	30	32	93.8%
6	C4	Porcentaje de eficacia ante expediente existentes	RF/EE*100	Gestión	120.0	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	4	5	80%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	3	5	60.0%	(N=S); (D=N)	7	5	140.0%
7	C5	Porcentaje de cumplimiento en el pago de servicios de cobertura y difusión actividades y eventos	PR/PE*100	Gestión	97.5	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	41760	81050	52%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	39500	81,050	48.7%	(N=S); (D=N)	81260	81,050	100.3%
8	C6	Porcentaje de atención ciudadana	ACAE/ACEP*100	Gestión	102.4	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	625	1269	49%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	650	1,269	51.2%	(N=S); (D=N)	1275	1,269	100.5%
9	C1A1	Tasa de servicios proporcionados	SP/DL	Gestión	1.1	0	0	0.0%	0	0	0.0%	74	400	0.19	0	0	0.0%	0	0	0.0%	108	400	0.27	0	0	0.0%	0	0	0.0%	100	400	0.25	0	0	0.0%	0	0	0.0%	110	400	0.28	(N=S); (D=N)	392	400	1.0
10	C2A1	Porcentaje de solicitudes de acceso a la información atendidas	SI/SA*100	Gestión	100.0	0	0	0.0%	0	0	0.0%	13	46	28%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	5	46	11%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	3	46	6.5%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	12	46	26.1%	(N=S); (D=N)	33	46	71.7%
11	C3A1	Porcentaje de seguimiento a acuerdos de cabildo	ACS/TA*100	Gestión	102.9	0	0	0.0%	0	0	0.0%	18	68	26%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	15	68	22%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	14	68	20.6%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	16	68	23.5%	(N=S); (D=N)	63	68	92.6%
13	C4A1	Porcentaje de representación	ET/EX*100	Gestión	100.0	0	0	0.0%	0	0	0.0%	1	6	17%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	1	6	17%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	2	6	33.3%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	1	6	16.7%	(N=S); (D=N)	5	6	83.3%
14	C5A1	Porcentaje de cobertura en actividades y eventos	AEC/EP*100	Gestión	102.7	0	0	0.0%	0	0	0.0%	21	112	19%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	22	112	20%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	13	112	11.6%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	29	112	25.9%	(N=S); (D=N)	85	112	75.9%
15	C6A1	Porcentaje de apoyos sociales	AE/AS*100	Gestión	103.4	0	0	0.0%	0	0	0.0%	295	1548	19%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	360	1548	23%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	319	1548	20.6%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	375	1,548	24.2%	(N=S); (D=N)	1349	1,548	87.1%

N= Numerador, D= Denominador, A= Avance del Resultado del Indicador

Vo.Bo.
C. MARIANA HERRERA MARQUEZ
Síndico Municipal
H. AYUNTAMIENTO DE EMILIANO ZAPATA, TLAX.
2024-2027
SÍNDICO MUNICIPAL

RESPONSABLE DEL PROYECTO
C. CRISTIAN CARMONA MACIAS
Secretario Municipal
SECRETARIO MUNICIPAL
H. AYUNTAMIENTO
EMILIANO ZAPATA TLAX.

REVISO
C.P. WENDOLYNE GONZALEZ LEAL
Tesorero Municipal
H. AYUNTAMIENTO DE EMILIANO ZAPATA, TLAX.
TESORERO MUNICIPAL

AUTORIZÓ
H. C. EDGAR MACIAS MORENO
Presidente Municipal
H. AYUNTAMIENTO DE EMILIANO ZAPATA, TLAX.
PRESIDENTE MUNICIPAL CONSTITUCIONAL

0013

Programa P
Unidad R
Ejercicio
TESORERIA
Fortalecimiento de la Hacienda Pública

Num.	Ref. de Nivel	Nombre del Indicador	Sentido del Indicador	Tipo de Indicador	Meta del Indicador Programado 2025	Enero N	Enero D	Enero %	Enero M	Febrero D	Febrero %	Febrero M	Marzo D	Marzo %	Marzo M	Abril D	Abril %	Abril M	Mayo D	Mayo %	Mayo M	Junio D	Junio %	Junio M	Julio D	Julio %	Julio M	Agosto D	Agosto %	Agosto M	Septiembre D	Septiembre %	Septiembre M	Octubre D	Octubre %	Octubre M	Noviembre D	Noviembre %	Noviembre M	Diciembre D	Diciembre %	Diciembre M	¿Las variables son acumulativas? S/N	Acumulado Numerador	Acumulado Denominador	Acumulado (M/D)
1	F3	Porcentaje de ejercicio del gasto	EFICACIA=(A/B)*100	GESTIÓN	109.3	2,909,879.1	36816907	7.9%	1,911,740.8	36816907	5.2%	1,723,096.5	36816907	4.7%	2,582,892.16	36816907	7.0%	2,796,791.25	36816906.58	7.6%	2,147,188.28	36816906.58	5.8%	3,904,400.39	36816906.58	10.6%	3,473,880.43	36816906.58	9.4%	4,232,151.35	36816906.58	11.5%	4,071,134.13	36816906.58	11.1%	3,084,908.58	8.4%	3378158.16	36816906.58	9.2%	6418892	36816906.58	17.4%	(N=S); (D=N)	39257288.91	36816.907	107%
2	P3	Tasa de variación de recaudación	((RMAE/RMAP)-1)*100	GESTIÓN	9.3	2458879.5	36816907	7.3%	6176552.3	36816907	18.8%	3532301.9	36816907	9.6%	4406548.94	36816906.58	12.0%	3871410.78	36816906.58	10.5%	3835409.68	36816906.58	10.4%	4134832.2	36816906.58	11.2%	3892419.01	36816906.58	10.6%	3598230.36	36816906.58	9.8%	3798952.65	36816906.58	10.3%	4140437.12	36816906.58	11.2%	2445603	36816906.58	6.6%	2137858.84	36816906.58	5.8%	(N=S); (D=N)	61628183.84	36,816.907	167.4%
3	C1	Tasa de variación de Padrones	((PAE/PAP)-1)*100	Gestión	-28.3	0	0	0.0%	0	0	0.00%	0	0	0.00%	0.00	0	0.00%	0	0	0.00%	35	40	25.00%	0	0	0.00%	0	0	0.00%	0	0	0.00%	0	0	0.00%	0	0	0.00%	0	0	0.00%	0	0	0.00%	(N=S); (D=N)	35	60	58%
4	C2	Porcentaje de aprobación de cuentas publicas	(CAPC*100)/ CP	Gestión	75.0	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0.00	0	0.0%	0	0	0.0%	1	4	75%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	(N=S); (D=N)	3	4	50%
5	C2A1	Porcentaje de cumplimiento en la rendición de	(CR/CP)*100	Gestión	100.0	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0.00	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	(N=S); (D=N)	1	2	0%
6	C2A2	Porcentaje de recaudación	(RR/PR)*100	Gestión	80	75000	979100.68	7.7%	61872.51	979100.68	6.3%	49372.81	979100.68	4%	50002.33	979100.68	5.1%	11976.91	979100	1%	29958.12	979100.68	3.0%	26346.09	979100.68	2.7%	48428.34	979100.68	4.9%	44183.27	979,101	4.5%	41079	979,101	4.2%	45813	979,100	4.7%	90,000	979,100	9.2%	(N=S); (D=N)	775405.40	979,100.68	79%
7	C2A3	Porcentaje de integración de cuentas publicas	(CP/CR)*100	Gestión	100.0	0	0	0.0%	1	1	200	0.00	0	0.0%	0	1	1	25%	0	0	0.0%	0	1	1	25%	0	0	0.0%	0	1	1	25.0%	0	0	0.0%	0	1	1	25.0%	0	0	0.0%	(N=S); (D=N)	4	4	100%

RESPONSABLE DEL PROYECTO
C. PAVEL ALVAREZ GONZALEZ LEAL
Tesorero Municipal

REVISO
C. PAVEL ALVAREZ GONZALEZ LEAL
Tesorero Municipal

AUTORIZO
C. EDGAR MARTINEZ MARQUEZ
Presidente Municipal

H. AYUNTAMIENTO DE EMILIANO ZAPATA, TLAX.
2024-2027
SÍNDICO MUNICIPAL

H. AYUNTAMIENTO DE EMILIANO ZAPATA, TLAX.
2024-2027
TESORERO MUNICIPAL

H. AYUNTAMIENTO DE EMILIANO ZAPATA, TLAX.
2024-2027
TESORERO MUNICIPAL

H. AYUNTAMIENTO DE EMILIANO ZAPATA, TLAX.
2024-2027
PRESIDENTE MUNICIPAL CONSTITUCIONAL

001

Articulo 12

A) Información General

III. INFORMACIÓN PROGRAMÁTICA

b) Programas y proyectos de inversión

MUNICIPIO DE EMILIANO ZAPATA TLAXCALA

PROGRAMAS Y PROYECTOS DE INVERSIÓN
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025

Actividad	Unidad de medida	Meta programada	Meta real	% avance

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

LIC. EDGAR MACIAS MORENO
PRESIDENTE MUNICIPAL

SRA. MARIANA HERRERA MARQUEZ
SINDICO MUNICIPAL

C.P. [illegible]
TESORERO MUNICIPAL

GOBIERNO MUNICIPAL DE EMILIANO ZAPATA, TLAX.
2024-2027
TESORERO MUNICIPAL

0003

<2(ENE 2026 16:27(02>

MUNICIPIO DE EMILIANO ZAPATA TLAXCALA
RFC: MEZ9508157Q1
CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS Y METAS AL MES DE DICIEMBRE

Clave	Nombre	Modificado	Devengado	Pagado	% AV. FIN	% AV. FÍS	Ponderado Meta	Unidades:	Unidad de medida:
024	INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO PARA EL DESARROLLO URBANO Función: 2.2.1 OBJETIVOS GENERALES: Reformar la administración pública municipal del Municipio de Emiliano Zapata para hacerla moderna y eficiente bajo directrices orientadas a resultados, donde los recursos públicos sean destinados al beneficio colectivo que, internamente permita articular funciones, agilizar procesos y reducir costos para ofrecer trámites y brindar servicios de calidad para la sociedad, fomentando una vocación de servicio ético y profesional de los servidores públicos.	13,312,694.21	13,312,694.21	13,307,436.37	100.000%	0.000%			
Componente 01	REALIZAR EL PAGO POR DESCARGAS Y TRATAMI	1,859,707.85	1,859,707.85	1,859,707.85	100.000%	0.000%	13.969%		
Actividad 01	CONSTRUIR INFRAESTRUCTURA PARA LA CONDUC	1,859,707.85	1,859,707.85	1,859,707.85	100.000%	0.000%	13.969%	0	470 METROS LINEALES
Componente 02	PAVIMENTAR VIALIDADES Y CAMINOS	3,165,820.73	3,165,820.73	3,165,820.73	100.000%	0.000%	23.781%		
Actividad 01	MANTENER CAMINOS Y VIALIDADES EN BUEN ES	3,165,820.73	3,165,820.73	3,165,820.73	100.000%	0.000%	23.781%	0	7,295 METROS CUADRADOS
Componente 03	CONSTRUIR REDES DE DISTRIBUCION DE ENERG	3,189,820.95	3,189,820.95	3,189,820.95	100.000%	0.000%	23.961%		
Actividad 01	BENEFICIAR A CIUDADANOS CON LA AMPLIACIO	3,189,820.95	3,189,820.95	3,189,820.95	100.000%	0.000%	23.961%	0	299 BENEFICIARIOS
Componente 04	DISTRIBUIR EL VOLUMEN ADECUADO DE AGUA	4,065,490.72	4,065,490.72	4,060,232.88	100.000%	0.000%	30.539%		
Actividad 01	CONSTRUIR REDES DE DISTRIBUCION DE AGUA	3,275,030.59	3,275,030.59	3,275,030.59	100.000%	0.000%	24.601%	0	322 METROS LINEALES
Actividad 02	MANTENER LAS FUENTES DE ABASTECIMIENTO E	743,177.80	743,177.80	737,919.96	100.000%	0.000%	5.583%	0	4 MANTENIMIENTOS
Actividad 03	REPARAR LA RED DE DISTRIBUCION DE AGUA P	47,282.33	47,282.33	47,282.33	100.000%	0.000%	0.355%	0	103 REPARACIONES
Componente 05	BENEFICIAR FAMILIAS CON PROGRAMAS DE MEJ	1,031,853.96	1,031,853.96	1,031,853.96	100.000%	0.000%	7.751%		
Actividad 01	MEJORAR LAS VIVIENDAS DE LA POBLACION VU	1,031,853.96	1,031,853.96	1,031,853.96	100.000%	0.000%	7.751%	0	1 ACCIONES
TOTAL		13,312,694.21	13,312,694.21	13,307,436.37	100.000%				

H. AYUNTAMIENTO DE EMILIANO ZAPATA, TLAX.
2024-2027
TESORERO MUNICIPAL

PRESIDENTE CONSTITUCIONAL

0004

<24 ENE 2026 16:30:13>

MUNICIPIO DE EMILIANO ZAPATA TLAX
LISTADO DE INDICADORES DE RESULTADOS (MIR)

Programa: 16 Desarrollo Urbano Sustentable
Unidad Resp: 06 Obras públicas
Proyectos: 24 Infraestructura y Equipamiento para el Desarrollo Urbano

Núm	Núm. de Nivel	Nombre del Indicador	Fórmula de Indicador	Tipo de Indicador	Meta del Indicador Programada 2025	Enero			Febrero			Marzo			Abril			Mayo			Junio			Julio			Agosto			Septiembre			Octubre			Noviembre			Diciembre			Acumulado			
						M	O	A	M	O	A	M	O	A	M	O	A	M	O	A	M	O	A	M	O	A	M	O	A	M	O	A	M	O	A	M	O	A	M	O	A	¿Las variables son acumulativas? S/N	Numerador	Denominador	Avance 2025
1	F1	Tasa de variación en la prestación de servicio básico	((PBA/PBAP)-1)*100	Estratégico	0.0	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	275	950	-71.1%	(N=S); (D=N)	275	950	-71.1%
2	P1	Porcentaje de cumplimiento en la prestación de servicio básico	PB/PP*100	Estratégico	100.0	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	275	950	28.9%	(N=S); (D=N)	275	950	28.9%
3	C1	Porcentaje de atención con servicio de drenaje	B/BE*100	Gestión	62.5	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	55	0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	139	56	248.2%	(N=S); (D=N)	139	56	248.2%
4	C2	Porcentaje de cumplimiento en la pavimentación de vialidades y caminos pavimentados	M2PAV/M2PRO*100	Gestión	100.0	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	1650	0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	1199.7	1,650	72.7%	(N=S); (D=N)	1199.7	1,650	72.7%
5	C3	Porcentaje de cumplimiento en la construcción de red servicio de energía eléctrica	RC/RP*100	Gestión	100.0	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	1250	0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	1949.46	1,250	156.0%	(N=S); (D=N)	1949.46	1,250	156.0%
6	C4	Porcentaje de cumplimiento de distribución	LD/LES*100	Gestión	99.3	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	157680000	0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	159558000	157,680,000	101.2%	(N=S); (D=N)	159558000	163,653,900	103.2%
7	C5	Porcentaje de familias beneficiadas con programas de mejoramiento y/o ampliación de vivienda	FB/FS*100	Gestión	200.0	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	5	0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	5	0.0%	(N=S); (D=N)	0	5	0.0%
8	C1A1	Porcentaje de cumplimiento en la construcción de infraestructura para la conducción de aguas residuales	MLC/MLP*100	Gestión	38.7	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	100	0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	100	0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	25	100	25.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	445	100	445.0%	(N=S); (D=N)	470	100	470.0%
9	C2A1	Porcentaje de cumplimiento en el mantenimiento a camino y vialidades	M2M/M2P*100	Gestión	102.9	0	0	0.0%	0	0	0.0%	305	3500	11%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	3500	0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	950	3500	25.7%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	6000	3,500	171.4%	(N=S); (D=N)	7295	3,500	208.4%
10	C3A1	Porcentaje de beneficiarios con la ampliación de red de energía eléctrica	PB/PS*100	Gestión	96.7	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	600	0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	600	0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	119	600	19.8%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	180	600	30.0%	(N=S); (D=N)	299	600	49.8%
11	C4A1	Porcentaje de cumplimiento en la construcción de infraestructura en redes de distribución	MLC/MLP*100	Gestión	102.5	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	200	0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	200	0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	52	200	26.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	270	200	135.0%	(N=S); (D=N)	322	200	161.0%
12	C4A2	Porcentaje de cumplimiento en el mantenimiento fuentes de abastecimiento	MR/MP*100	Gestión	100.0	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	[illegible]		0	0	0.0%	0	0	0.0%	2	2	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	2	2	100.0%	(N=S); (D=N)	2	2	100.0%
13	C4A3	Porcentaje de cumplimiento en la reparación de la red de distribución de agua potable	RR/RR*100	Gestión	118.8	0	0	0.0%	0	0	0.0%	8	80	10%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	5	[illegible]		0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	80	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	90	80	112.5%	(N=S); (D=N)	103	80	128.8%
14	C5A1	Porcentaje de cumplimiento en ejecución de programas de mejoramiento de vivienda	[illegible]*100	Gestión	100.0	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	5	0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	5	0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	1	5	20.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	5	0.0%	(N=S); (D=N)	1	5	20.0%

N= Numerador, D= Denominador, A= Avance del [illegible]

Vo Bo
LIC. MARIANA HERRERA MARQUEZ
Síndico Municipal

RESPONSABLE DEL PROYECTO
ING. FERNANDO CARREON VILLA
Director de obras públicas

REVISÓ
C.P. DIEGO [illegible] GONZALEZ LEAL
[illegible] Municipal

AUTORIZÓ
C. EDGAR MACIAS MONTIEL
Presidente Municipal

Nota: La columna de Núm. se debe registrar [illegible] la segunda columna de [illegible] se debe registrar la letra acompañada del número, por cada concepto letra inicial [illegible] Propósito, C. Componente, A. Actividad), ejemplo: F1, P1 , C1

H. AYUNTAMIENTO DE EMILIANO ZAPATA, TLAX. 2024-2027 SÍNDICO MUNICIPAL

H. AYUNTAMIENTO DE EMILIANO ZAPATA, TLAX 2024-2027 OBRAS PUBLICAS

H. AYUNTAMIENTO DE EMILIANO ZAPATA, TLAX 2024-2027 [illegible] MUNICIPAL

H. AYUNTAMIENTO DE EMILIANO ZAPATA, TLAX. 2024-2027 PRESIDENTE MUNICIPAL CONSTITUCIONAL

0003

Articulo 12

A) Información General

III. INFORMACIÓN PROGRAMÁTICA

b) Programas y proyectos de inversión

MUNICIPIO DE EMILIANO ZAPATA TLAXCALA

PROGRAMAS Y PROYECTOS DE INVERSIÓN
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025

Actividad	Unidad de medida	Meta programada	Meta real	% avance

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

LIC. EDGAR MACIAS MORENO
PRESIDENTE MUNICIPAL

SRA. MARIANA HERRERA MARQUEZ
SINDICO MUNICIPAL

C.P. [illegible]
TESORERO MUNICIPAL

GOBIERNO MUNICIPAL DE EMILIANO ZAPATA, TLAX.
2024-2027
TESORERO MUNICIPAL

0003

<2(ENE 2026 16:27(02>

MUNICIPIO DE EMILIANO ZAPATA TLAXCALA
RFC: MEZ9508157Q1
CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS Y METAS AL MES DE DICIEMBRE

Clave	Nombre	Modificado	Devengado	Pagado	% AV. FIN	% AV. FÍS	Ponderado Meta	Unidades:	Unidad de medida:
024	INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO PARA EL DESARROLLO URBANO Función: 2.2.1 OBJETIVOS GENERALES: Reformar la administración pública municipal del Municipio de Emiliano Zapata para hacerla moderna y eficiente bajo directrices orientadas a resultados, donde los recursos públicos sean destinados al beneficio colectivo que, internamente permita articular funciones, agilizar procesos y reducir costos para ofrecer trámites y brindar servicios de calidad para la sociedad, fomentando una vocación de servicio ético y profesional de los servidores públicos.	13,312,694.21	13,312,694.21	13,307,436.37	100.000%	0.000%			
Componente 01	REALIZAR EL PAGO POR DESCARGAS Y TRATAMI	1,859,707.85	1,859,707.85	1,859,707.85	100.000%	0.000%	13.969%		
Actividad 01	CONSTRUIR INFRAESTRUCTURA PARA LA CONDUC	1,859,707.85	1,859,707.85	1,859,707.85	100.000%	0.000%	13.969%	0	470 METROS LINEALES
Componente 02	PAVIMENTAR VIALIDADES Y CAMINOS	3,165,820.73	3,165,820.73	3,165,820.73	100.000%	0.000%	23.781%		
Actividad 01	MANTENER CAMINOS Y VIALIDADES EN BUEN ES	3,165,820.73	3,165,820.73	3,165,820.73	100.000%	0.000%	23.781%	0	7,295 METROS CUADRADOS
Componente 03	CONSTRUIR REDES DE DISTRIBUCION DE ENERG	3,189,820.95	3,189,820.95	3,189,820.95	100.000%	0.000%	23.961%		
Actividad 01	BENEFICIAR A CIUDADANOS CON LA AMPLIACIO	3,189,820.95	3,189,820.95	3,189,820.95	100.000%	0.000%	23.961%	0	299 BENEFICIARIOS
Componente 04	DISTRIBUIR EL VOLUMEN ADECUADO DE AGUA	4,065,490.72	4,065,490.72	4,060,232.88	100.000%	0.000%	30.539%		
Actividad 01	CONSTRUIR REDES DE DISTRIBUCION DE AGUA	3,275,030.59	3,275,030.59	3,275,030.59	100.000%	0.000%	24.601%	0	322 METROS LINEALES
Actividad 02	MANTENER LAS FUENTES DE ABASTECIMIENTO E	743,177.80	743,177.80	737,919.96	100.000%	0.000%	5.583%	0	4 MANTENIMIENTOS
Actividad 03	REPARAR LA RED DE DISTRIBUCION DE AGUA P	47,282.33	47,282.33	47,282.33	100.000%	0.000%	0.355%	0	103 REPARACIONES
Componente 05	BENEFICIAR FAMILIAS CON PROGRAMAS DE MEJ	1,031,853.96	1,031,853.96	1,031,853.96	100.000%	0.000%	7.751%		
Actividad 01	MEJORAR LAS VIVIENDAS DE LA POBLACION VU	1,031,853.96	1,031,853.96	1,031,853.96	100.000%	0.000%	7.751%	0	1 ACCIONES
TOTAL		13,312,694.21	13,312,694.21	13,307,436.37	100.000%				

H. AYUNTAMIENTO DE EMILIANO ZAPATA, TLAX.
2024-2027
TESORERO MUNICIPAL

PRESIDENTE CONSTITUCIONAL

0004

<24 ENE 2026 16:30:13>

MUNICIPIO DE EMILIANO ZAPATA TLAX
LISTADO DE INDICADORES DE RESULTADOS (MIR)

Programa: 16 Desarrollo Urbano Sustentable
Unidad Resp: 06 Obras públicas
Proyectos: 24 Infraestructura y Equipamiento para el Desarrollo Urbano

Núm	Núm. de Nivel	Nombre del Indicador	Fórmula de Indicador	Tipo de Indicador	Meta del Indicador Programada 2025	Enero			Febrero			Marzo			Abril			Mayo			Junio			Julio			Agosto			Septiembre			Octubre			Noviembre			Diciembre			Acumulado			
						M	O	A	M	O	A	M	O	A	M	O	A	M	O	A	M	O	A	M	O	A	M	O	A	M	O	A	M	O	A	M	O	A	M	O	A	¿Las variables son acumulativas? S/N	Numerador	Denominador	Avance 2025
1	F1	Tasa de variación en la prestación de servicio básico	((PBA/PBAP)-1)*100	Estratégico	0.0	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	275	950	-71.1%	(N=S); (D=N)	275	950	-71.1%
2	P1	Porcentaje de cumplimiento en la prestación de servicio básico	PB/PP*100	Estratégico	100.0	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	275	950	28.9%	(N=S); (D=N)	275	950	28.9%
3	C1	Porcentaje de atención con servicio de drenaje	B/BE*100	Gestión	62.5	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	55	0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	139	56	248.2%	(N=S); (D=N)	139	56	248.2%
4	C2	Porcentaje de cumplimiento en la pavimentación de vialidades y caminos pavimentados	M2PAV/M2PRO*100	Gestión	100.0	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	1650	0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	1199.7	1,650	72.7%	(N=S); (D=N)	1199.7	1,650	72.7%
5	C3	Porcentaje de cumplimiento en la construcción de red servicio de energía eléctrica	RC/RP*100	Gestión	100.0	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	1250	0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	1949.46	1,250	156.0%	(N=S); (D=N)	1949.46	1,250	156.0%
6	C4	Porcentaje de cumplimiento de distribución	LD/LES*100	Gestión	99.3	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	157680000	0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	159558000	157,680,000	101.2%	(N=S); (D=N)	159558000	163,653,900	103.2%
7	C5	Porcentaje de familias beneficiadas con programas de mejoramiento y/o ampliación de vivienda	FB/FS*100	Gestión	200.0	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	5	0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	5	0.0%	(N=S); (D=N)	0	5	0.0%
8	C1A1	Porcentaje de cumplimiento en la construcción de infraestructura para la conducción de aguas residuales	MLC/MLP*100	Gestión	38.7	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	100	0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	100	0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	25	100	25.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	445	100	445.0%	(N=S); (D=N)	470	100	470.0%
9	C2A1	Porcentaje de cumplimiento en el mantenimiento a camino y vialidades	M2M/M2P*100	Gestión	102.9	0	0	0.0%	0	0	0.0%	305	3500	11%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	3500	0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	950	3500	25.7%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	6000	3,500	171.4%	(N=S); (D=N)	7295	3,500	208.4%
10	C3A1	Porcentaje de beneficiarios con la ampliación de red de energía eléctrica	PB/PS*100	Gestión	96.7	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	600	0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	600	0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	119	600	19.8%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	180	600	30.0%	(N=S); (D=N)	299	600	49.8%
11	C4A1	Porcentaje de cumplimiento en la construcción de infraestructura en redes de distribución	MLC/MLP*100	Gestión	102.5	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	200	0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	200	0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	52	200	26.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	270	200	135.0%	(N=S); (D=N)	322	200	161.0%
12	C4A2	Porcentaje de cumplimiento en el mantenimiento fuentes de abastecimiento	MR/MP*100	Gestión	100.0	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	[illegible]		0	0	0.0%	0	0	0.0%	2	2	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	2	2	100.0%	(N=S); (D=N)	2	2	100.0%
13	C4A3	Porcentaje de cumplimiento en la reparación de la red de distribución de agua potable	RR/RR*100	Gestión	118.8	0	0	0.0%	0	0	0.0%	8	80	10%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	5	[illegible]		0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	80	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	90	80	112.5%	(N=S); (D=N)	103	80	128.8%
14	C5A1	Porcentaje de cumplimiento en ejecución de programas de mejoramiento de vivienda	[illegible]*100	Gestión	100.0	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	5	0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	5	0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	1	5	20.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	5	0.0%	(N=S); (D=N)	1	5	20.0%

N= Numerador, D= Denominador, A= Avance del [illegible]

Vo Bo
LIC. MARIANA HERRERA MARQUEZ
Síndico Municipal

RESPONSABLE DEL PROYECTO
ING. FERNANDO CARREON VILLA
Director de obras públicas

REVISÓ
C.P. DIEGO [illegible] GONZALEZ LEAL
[illegible] Municipal

AUTORIZÓ
C. EDGAR MACIAS MONTIEL
Presidente Municipal

Nota: La columna de Núm. se debe registrar [illegible] la segunda columna de [illegible] se debe registrar la letra acompañada del número, por cada concepto letra inicial [illegible] Propósito, C. Componente, A. Actividad), ejemplo: F1, P1 , C1

H. AYUNTAMIENTO DE EMILIANO ZAPATA, TLAX. 2024-2027 SÍNDICO MUNICIPAL

H. AYUNTAMIENTO DE EMILIANO ZAPATA, TLAX 2024-2027 OBRAS PUBLICAS

H. AYUNTAMIENTO DE EMILIANO ZAPATA, TLAX 2024-2027 [illegible] MUNICIPAL

H. AYUNTAMIENTO DE EMILIANO ZAPATA, TLAX. 2024-2027 PRESIDENTE MUNICIPAL CONSTITUCIONAL

0003